

# Sijoitusmuistio

Parempaa potilaiden hoitoa  
etämonitorointiteknologialla

MONIDOR

Monidor Oy

*Tutustu tähän tiedotteeseen huolellisesti ennen sijoittamista.*

# Sisältö

## Johdanto

Toimitusjohtajan katsaus	3
Keskeiset syyt sijoittaa	3
Sijoitustarjous	4

## Yleiskatsaus

Yhtiön esittely	5
Tuotteet ja palvelut	9
Näin se toimii	11
Liiketoimintamalli	13
Vaikutus kestäväyteen	15
Johtoryhmä	16
Hallitus	17
Neuvonantajat	18
Yritysrakenne	19
Rahoitushistoria	19
Yhtiön osakkeiden jakaminen	20
Varojen lähteet ja käyttö	21

## Markkinat

Markkina-asema	27
Kilpailuympäristö	28
Kilpailuedut	29
Uutisointi, lehdistö, julkaisut ja patentit	29

## Taloudelliset luvut ja kasvu

Kasvuvauhti	30
Tuloslaskelma	31
Taloudellisten lukujen selitys	32
Ennuste	33
Lainakanta	34
Taloudelliset skenaariot	35
Valuaatio	38
Optiot	38
<b>Exit-skenaariot</b>	39
<b>Sijoittajan oikeudet</b>	39
<b>Riskitekijät</b>	40

# Toimitusjohtajan katsaus

Monidor on kehittänyt infuusioidon etävalvontaratkaisun, joka vastaa tehokkaasti terveydenhuollon maailmanlaajuisiin haasteisiin potilastyössä ja hoitajien työnkulun optimoinnissa.

Meillä on vahvaa näyttöä myynnistä Suomen markkinoilla ja olemme aloittaneet markkinoinnin Pohjoismaissa, Sveitsissä ja Japanissa. Olemme laajentaneet etävalvontaratkaisua onnistuneesti myös vitaaliparametrien monitorointiin, joten liiketoimintamme on erittäin lupaavaa. Tervetuloa kasvamaan kanssamme!

**Mikko Savola**  
toimitusjohtaja

## Keskeiset syyt sijoittaa

- Monidorin etämonitorointipalvelua myydään toistuvalla liikevaihtomallilla, ja se on erittäin kannattavaa. Etämonitorointipalvelu on jo kaupallistettu Suomessa, jossa yhtiö on voittanut kaksi ensimmäistä tarjouskilpailua vuosina 2021 ja 2022. Markkinoiden laajentaminen on alkanut myös Ruotsissa, Sveitsissä ja Japanissa.
- Sairaaloiden ja kotisairaanhoidon tehokkuutta parantaville digitaalisille terveydenhuoltoratkaisuille on suuri kysyntä. Sairaanhoidajien, lääkäreiden ja resurssien puute, joka johtuu terveydenhuoltomenojen kasvusta, uhkaa jo potilasturvallisuutta.
- Infuusioidon ja vitaaliparametrien etämonitoroinnin markkinat kasvavat nopeasti. Maailmanlaajuisen markkinaennusteen mukaan alan odotetaan kasvavan vuosittain 17,6 prosenttia (CAGR) vuosina 2023–2030. Tänä aikana markkinoiden odotetaan kasvavan 16 miljardista dollarista (USD) 50 miljardiin maailmanlaajuisesti. [8]
- Monidorilla on CE-merkitty luokan Im lääketieteellinen IV Screen infuusioidon (IV) etämonitorointiohjelmisto ja Monidrop-infuusiomonitorilaitte.
- Monidorin IV-hoidon etämonitoroinnin terveystaloustutkimus osoittaa, että aikaa ja kustannuksia säästyy, ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) on noin 2,6-kertainen. [7]
- Jotta infuusioidon etämonitorointi tehostuisi entisestään, Monidor tarjoaa integraation kolmannen osapuolen infuusiopumppujen kanssa. Suomessa Savonlinnan keskussairaala ja kotisairaala ovat jo aloittaneet ensimmäisen projektin tilaamalla johtavan infuusiopumppuvalmistajan laitteiden integroinnin Monidor-ohjelmistoon. Tämä integrointi tuo etävalvontaratkaisuun lisää mahdollisia käyttökohteita lääkeinfuusioissa ja etävalvonnan edut voidaan laajentaa myös infuusiopumppuihin.
- Tänä vuonna Monidor on laajentanut onnistuneesti etämonitorointipalveluaan koskemaan myös keskeisiä vitaaliparametrejä alkaen happisaturaation (SpO2) ja pulssin etävalvonnasta. Myynti on jo alkanut Suomessa, ja olemme saaneet tilaukset kahdelta sairaalalta Siunotesta ja Päijät-Hämeen keskussairaalaista.

# Sijoitustarjous

## Yritys

Monidor Oy

## Toimiala

Terveysteknologia

## Perustamisvuosi

2015

## Työntekijöiden määrä

10

## Verkkosivusto

[monidor.com](https://monidor.com)

## LinkedIn

[linkedin.com/company/monidor-oy](https://linkedin.com/company/monidor-oy)

## Perustajat

Mikko Savola, Antti Puolitaival, Veli-Matti Puurunen ja Seppo Puolitaival

## Tuotteet

Infuusiohoidon ja vitaaliparametrien etämonitorointiohjelmisto ja Monidrop-infuusiolaite

## Rahoitustavoite (vähintään)

400 200 EUR

\*HUOM, vaihtovelkakirjalainaa on 1 000 000 euroa.

## Rahoitustavoite (enintään)

1 000 040 EUR

## Jaettava omistusosuus

11,29 - 24,12 %

## Tarjottavien osakkeiden määrä

4 350 - 10 870

## Valuaatio (Pre-money)

3 145 940 EUR\*

## Osakekohtainen hinta

92,00 EUR

## Osakkeiden nykyinen lukumäärä

34 195

## Osakekanta täyden diluution jälkeen

Lisäksi: Yhtiöllä on 2 700 optio-oikeutta, joista 1 100 on jaettu työntekijöille ja hallitukselle ja 272 Invesdor Oy:lle.

## Lue lisää sijoitusmahdollisuudesta:

[Lue lisää ja sijoita](#)



# Yhtiön esittely

Autamme sairaaloita parantamaan potilasturvallisuutta, säästämään hoitajien työaikaa ja parantamaan työnkulkua.

Ratkaisumme on etämonitorointipalvelu, joka auttaa havaitsemaan ongelmatilanteet aikaisemmin, vapauttamaan enemmän aikaa hoitoon ja välttämään virheitä. Ratkaisu sisältää etävalvontaohjelmiston ja laitteet.

Autamme sairaaloita parantamaan potilasturvallisuutta, säästämään hoitajien työaikaa ja parantamaan työnkulkua.





Monidorin tarina alkoi, kun yksi perustajista, lääkäri Antti Puolitaival kohtasi usein ongelmia, jotka johtuivat epätarkasta infuusionhoidosta sairaalan vuodeosastoilla. Sairaaloiden vuodeosastoilla infuusionhoito annetaan pääasiassa manuaalisesti. Tarkan virtausnopeuden kontrollointi manuaalisesti rullasulkijalla on vaikeaa ja edellyttää infuusion tilan toistuvaa tarkistamista potilashuoneissa, mikä on myös aikaa vievää. Epätarkka infuusionhoito ja hoitajapula voivat lisätä potilasturvallisuusriskejä, kuten komplikaatioita ja pidentää sairaalasaoloaika [1–5]. Vaikka sairaaloissa on kehittyneitä infuusiopumppuja, noin 2/3 infuusionhoidosta annetaan Euroopassa manuaalisesti, koska kehittyneet pumput ovat kalliita ja monimutkaisia käyttää [6]. Antin visiona oli mahdollistaa tarkka infuusionhoito jokaiselle potilaalle helpolla ja tehokkaalla ratkaisulla. Niinpä Monidor kehitti ensimmäisen tuotteensa, painovoimaisen laskimonsisäisen (IV) infuusionhoidon etämonitorointiratkaisun auttaakseen sairaaloita näissä ongelmissa. Infuusionhoidon etämonitorointi koostuu ohjelmistosovelluksesta ja Monidrop-infuusiomittarista.

Infuusionhoidon etämonitorointipalvelun

avulla Monidor vastaa kahteen sairaalaympäristön merkittävään haasteeseen: sairaanhoitajien kiireiseen työaikaan ja infuusioneste- ja lääkehoidon epätarkkaan annosteluun. Monidor on pystynyt osoittamaan painovoimaan perustuvan infuusionhoidon etävalvontaratkaisun tuomat hyödyt. Suomessa tekemämme terveystaloustieteen tutkimuksen perusteella olemme saaneet näyttöä 22 tunnin ajansäästöistä ja materiaalisäästöistä eristysvarusteissa, yhteensä jopa 1 200 euron edestä osastoa kohden kuukaudessa [7].

Monidor on aloittanut infuusionhoidon etävalvontapalvelun myynnin Suomen markkinoilla toistuvan liikevaihdon liiketoimintamallilla 2021, ja olemme jo voittaneet kaksi ensimmäistä tarjouskilpailua vuoden 2022 loppuun mennessä.

Monidor keskittyy nyt rakentamaan skaalautuvaa liiketoimintaa kansainvälisillä markkinoilla ja parantamaan ratkaisuaan integroimalla Monidor-etämonitorointiohjelmistoon kolmansien osapuolten infuusiopumppuja ja tärkeimpiä vitaaliparametrejä mittaavia laitteita. Yhdistämällä Monidorin korkealaatuisen etämonitorointioh-

jelmistosovelluksen infuusiopumppuihin ja potilaan vitaaliparametrejä mittaaviin laitteisiin, voimme tarjota entistä enemmän lisäarvoa sairaala-asiakkaillemme. Monidor on jo saanut ensimmäiset tilaukset molemmista. Savonlinnan keskussairaala tilasi integraatioprojektin johtavan infuusiopumppuvalmistajan laitteiden integroimiseksi Monidorin etämonitorointipalveluun. Lisäksi kahdesta sairaalasta, SiunSotesta ja Päijät-Hämeen hyvinvointikeskuksesta, on tilattu happisaturaation ja sykkeen valvontaan käytettävä Monidor Vitals -etämonitorointipalvelu. Laajennukset nostavat myös tuotteen arvoa ja siitä saatavaa hintaa asiakasta kohden lisäpalvelusta riippuen n. 100–400 %. Uusien palvelujen myynnin odotetaan kasvavan merkittävästi vuonna 2024.













Kansainvälisille markkinoille pääsy vaatii huomattavan määrän Monidorin omia resursseja. Suunnitelman mukaan olemme laajentaneet myyntiä 2023 Suomesta ja aloittaneet markkinoinnin Ruotsissa, Japanissa ja Sveitsissä. Uusilta markkinoilta olemme saaneet jo ensimmäiset tilaukset. Tavoittemme on käyttää Monidorin omia resursseja myynnin kehittämiseen tiiviissä

yhteistyössä paikallisten jakelijoiden ja/tai OEM-valmistajien kanssa. Suunnittelemme myynnin laajentamista vuonna 2024 myös muille tarkkaan valituille markkinoille.

**Monidorin visiona on tulla Pohjoismaiden johtavaksi infuusionhoidon ja vitaaliparametrien etämonitorointipalvelun tarjoajaksi sairaaloiden vuodeosastoilla vuonna 2027.** Siihen mennessä tavoittemme on saavuttaa 15 miljoonan euron liikevaihto, josta 80 prosenttia tulisi etämonitoroinnin ja hoitotietojen välittämisen toistuvan liikevaihdon palveluista.

[1] Clin Med (Lond) 2007 Oct;7(5):482-5 [2] Ann Surg 2016 Mar;263(3):502-10 [3] Proc Nutr Soc 2010;69:488-98 [4] Anesthesiology 2005; 103:25-32 [5] BMC Nephrol 2017 Feb;18(1):45; [6] Clinical Medicine Vol. 7 No. 5 lokakuu 2007 [7]Puolitaival et al., Adv Ther (2022) 39:2096-2108.

# Monidorin kehityssuunnitelma

	2015	2018	2021	2023	2026	2030
Tuote		 <b>CE 0598</b>	 <b>IV-hoidon etämonitorointi</b>	 <b>Vitaaliparametrien etämonitorointi</b>	 <b>Muu etämonitorointi</b>	
Liiketoimintamalli		<b>Laitteet</b>	<b>IV-hoidon etämonitorointi-palvelu RR</b>	<b>Vitaaliparametrien etämonitorointi-palvelu RR</b>	<b>Muu potilaan etämonitorointipalvelu RR</b>	
Myynti			<b>TENDER WIN</b> <b>TENDER WIN</b>			
Muut						

RR = Recurring Revenue business model = Toistuvan liikevaihdon liiketoimintamalli

Tender Win in Finland: Istekki kilpailutus Pirkanmaan ja Pohjois-Savon alueella Suomessa 2021, PPSHP kilpailutus Oulun yliopistollisen sairaalan alueella Suomessa 2022

SGS ilmoitettu laitos auditoi Monidorin ISO 13485 standardin lääkinnällisten laitteiden valmistajien laadunhallintajärjestelmän mukaisesti.

Digi-HTA on digitaalisen terveysteknologian soveltuvuuden arviointi asiakkaiden käyttöön terveydenhuollossa [Ava](#)



# Monidor Oy – Yleiskatsaus

- **Perustettu 2015**
- **Pääkonttori Oulu, Suomi**
- **Monidorin tuotteet**
  - Etämonitorointiohjelmisto IV-infuusioidon ja vitaaliparametrien (SpO2, pulssi) valvontaan
  - Monidrop-infuusiomonitori painovoimaiseen infuusihoitoon
  - Integraatiomahdollisuus potilastietojärjestelmään HL7-rajapinnan avulla
- **Kilpailuedut:** Monidor-etämonitorointi voi lyhentää ongelmatilanteisiin reagointiaikaa, säästää hoitajien työaikaa ja parantaa työnkulkua. Monidorilla on käyttäjäystävällinen etämonitorointisovellus, kompaktit laitteet ja kilpailukykyinen hinnoittelu, jotka ovat vahvuutemme markkinoilla.
- **Etämonitorointipalvelujen keskeiset markkinat**
  - Suomi vuodesta 2021
  - Ruotsi, Sveitsi ja Japani vuodesta 2023 alkaen
- **Maailmanlaajuinen markkinaennuste [8]**
  - Infuusioidon etämonitorointi 2,1 miljardia USD (2023), GAGR 2023-2030 15,6 %.
  - Hengityksen ja pulssin monitorointi 4,9 miljardia USD (2023), GAGR 2023-2030 16,7 %.
- **Muita kohokohtia**
  - ISO 13485:2016-sertifikaatti
  - CE-merkityt lääkinnälliset laitteet: Monidrop-laite, IV Screen etämonitorointiohjelmisto
  - 1 patenti ja 2 patenttia vireillä
  - Etämonitorointipalveluiden kasvu 195 % Suomessa 2022
  - Yli 60 asiakasosastoa ja kotisairaanhoidon tarjoajaa, 2 tarjouskilpailua voitettu Suomessa, Monidrop-tuotteita myyty yli 1 000 kappaletta maailmanlaajuisesti.
  - Terveystaloustieteen tutkimuksen julkaiseminen 2022, josta käy ilmi, että Monidor painovoimaisen infuusioidon etävalvonta maksaa itsensä takaisin (ROI) noin 2,6-kertaisesti.[7]
  - Monidor Vitals, jatkuva happisaturaation ja pulssin etämonitorointipalvelu Nonin Medical Inc:n laitteella, myynti aloitettu ja ensimmäiset asiakastoimitukset 2023. Mahdollistaa enemmän

toistuvaa liikevaihtoa asiakasta kohden, +200 % ei-lääketieteellisellä laitteella ja myöhemmin arviolta +300–400 % lääkintälaitteohjelmistolla verrattuna painovoimaisen infuusioidon etämonitorointipalveluun.

- Yhteistyö aloitettiin yhden johtavan infuusiopumppuvalmistajan kanssa pumppujen integroimiseksi Monidor-etämonitorointipalveluun Savonlinnan keskussairaalaan ja kotisairaanhoidon asiakkaan tilaamana. Mahdollistaa enemmän toistuvaa liikevaihtoa asiakasta kohden, +100 % verrattuna painovoimaisen infuusioidon etämonitorointipalveluun.

[8] Nämä luvut perustuvat Fortune Business Insightsin analyysiin vuodelta 2023.

# Monidorin tuotteet

Monidor tarjoaa reaaliaikaisen etämonitorointiratkaisun infuusioiden ja tärkeimpien vitiaaliparametrien tarkkailua varten.

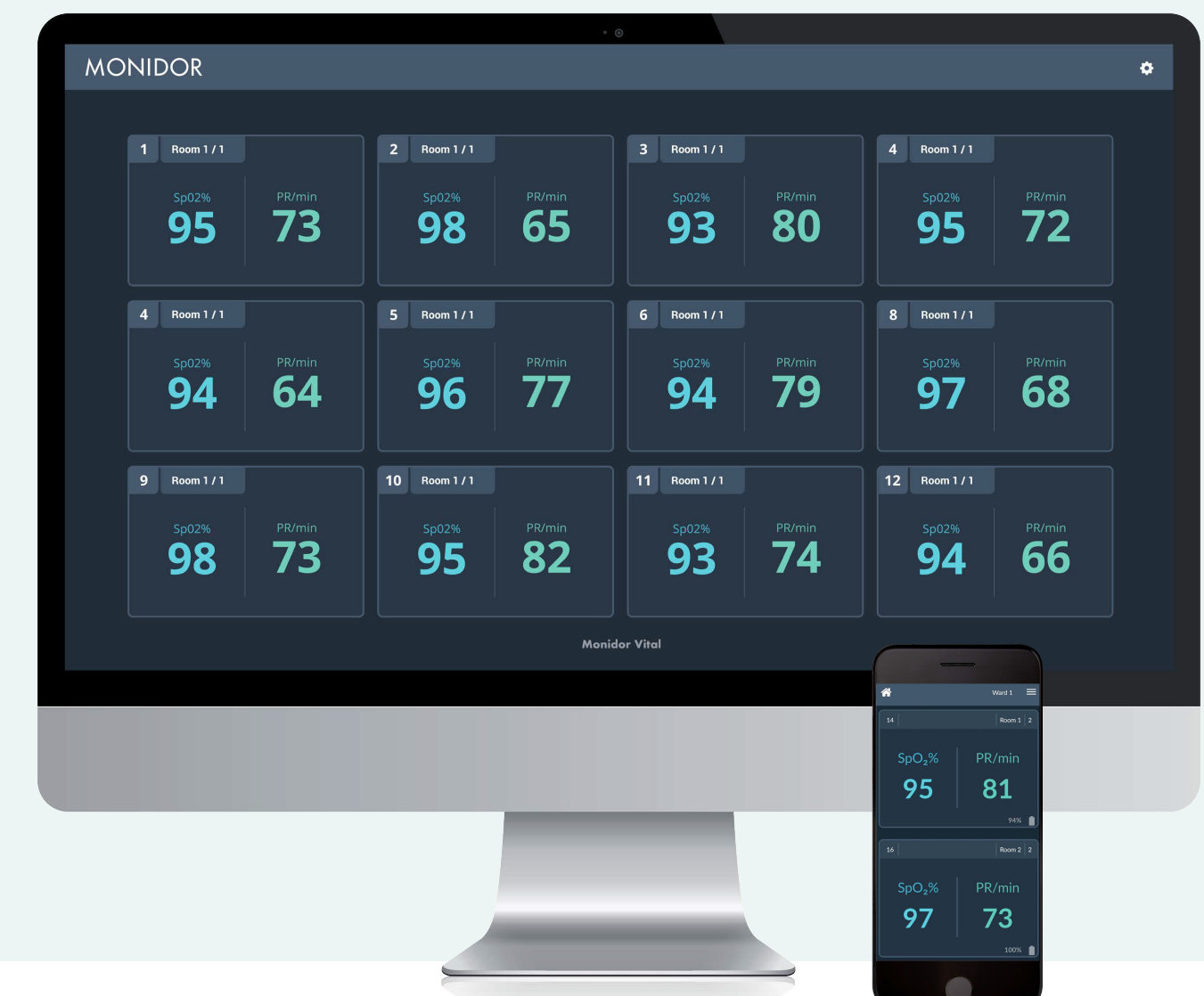


**Monidor IV-hoidon etämonitorointisovellus**



**Monidrop-infuusiomittari**

Käytetään yhdessä infuusioiden etämonitorointisovelluksen kanssa



**Monidor Vitals**

Happisaturaation ja pulssin etämonitorointi. Monidor Vitals -sovellusta käytetään kolmansien osapuolten laitteiden kanssa.



# Tuotteet ja palvelut

**Monidorin etämonitorointipalvelu painovoimaiseen infuusiohoitoon sisältää Monidrop-laitteen ja etämonitorointisovelluksen.**

Monidrop-laite on infuusiomittari, joka näyttää painovoimaisen infuusion tarkan infuusionopeuden. Infuusioidon etämonitorointisovellus näyttää infuusionopeuden ja määrän etänä ja antaa ilmoituksia infuusionopeuden poikkeavuuksista. Infuusioidon etämonitorointi voidaan liittää myös kolmansien osapuolten infuusiopumppuihin.

Perinteisesti toteutettu painovoimainen infuusiohoito on herkkä virheille, ja sitä on valvottava käymällä usein potilashuoneessa. Monidorin infuusioidon etämonitorointi auttaa hoitajia asettamaan infuusionopeudet tarkemmin ja valvomaan niitä vähemmällä potilashuoneissa käynneillä, mikä säästää aikaa olennaisiin asioihin ja potilaan yksilöllisempään hoitoon. Etämonitorointi mahdollistaa nopeamman reagoinnin infuusionopeuden poikkeamiin, mikä voi parantaa potilasturvallisuutta.

**Monidor Vitals** kehitettiin vastauksena asiakaslähtöiseen happisaturaation ja pulssin etämonitoroinnin tarpeeseen. Tavallisesti happisaturaatiota seurataan muutamman tunnin välein tehtävillä pistokoemittauksilla. Kliinisessä arvioinnissa ei kuitenkaan aina havaita näin happisaturaation laskua riittävän ajoissa, mikä voi johtaa potilaan tilan heikkenemiseen ja tehohoidon tarpeeseen. Monidor Vitals mahdollistaa happisaturaation ja pulssin jatkuvan mittauksen ja etämonitoroinnin, jolloin arvojen muutokset voidaan havaita nopeammin. Monidor Vitals -etämonitorointisovellusta käytetään kolmansien osapuolten laitteiden kanssa.

Monidorin etämonitorointipalveluja tarjotaan erittäin kannattavalla toistuvan liikevaihdon palveluliiketoimintamallilla.





# Näin se toimii

## Monidor IV-hoidon etämonitorointisovellus ja Monidrop-infuusiomittari

Monidor etämonitorointipalvelu painovoimaiseen infuusihoitoon sisältää Monidrop-laitteen ja etävalvontasovelluksen.

Monidrop-laite kiinnitetään infuusioletkuston tippakammioon. Monidrop on yhdistetty sairaalan Wi-Fi-verkkoon, ja se lähettää infuusionopeuden, ajan ja kokonaismäärän etämonitorointisovellukseen. Kotisairaanhoidossa tarvitaan erillinen Wi-Fi/mobiilireitin laitteiden mukana.



*Monidor infuusioidon etämonitorointi*

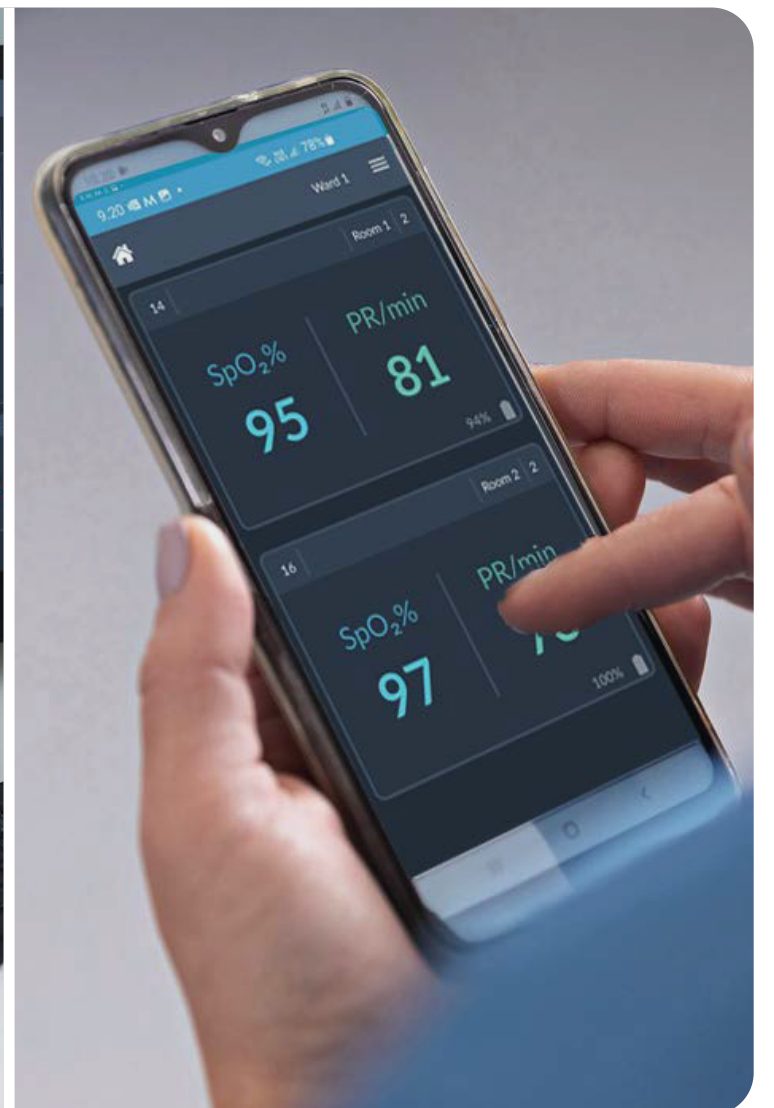


# Näin se toimii

## Monidor Vitals

Monidor Vitals sisältää kolmannen osapuolen pulssioksimetrin, sängyn vieressä olevan monitoritukiaseman ja etävalvontasovelluksen.

Pulssioksimetri mittaa jatkuvasti potilaan happisaturaatiota (SpO2) ja pulssia. Pulssioksimetri on Bluetooth-yhteydellä kytketty potilashuoneessa tai kotona sängyn vieressä olevaan tukiasemaan, joka lähettää mitatut arvot Wi-Fi- tai mobiiliverkon (esim. 4G) kautta etävalvontasovellukseen. Potilaan happisaturaatiota ja pulssia voidaan seurata etänä tietokoneella tai älypuhelimella.



*Monidor Vitals, SpO2:n ja pulssin etämonitorointi*



# Liiketoimintamalli

## Monidorin tuotteet

- Etämonitorointipalvelut, toistuvan liikevaihdon liiketoimintamalli
  - Painovoimainen IV-infuusiohoito
  - Infuusiopumppuhoito
  - Tärkeimmät vitaaliparametrit (happisaturaatio, syke)
- Monidrop-infuusiomonitori, kiinteähintainen liiketoimintamalli
- Tietojen integrointi sähköiseen potilastietojärjestelmään (EHR), kiinteähintainen asennus ja vuosimaksu (toistuva liiketoimintamalli).

## Kohdeasiakkaat ovat

- Sairaalat, vuodeosastot
- Kotisairaalat

## Myynti

- Suoramyynti kotimarkkinoilla
- Jakelu ja kumppanuudet kansainvälisessä myynnissä
- Suunnitelma suoramyyntiin lisäämiseksi valituilla kansainvälisillä markkinoilla

## Tuotanto

- Ohjelmistoalustan ja palvelut toteuttaa Monidor
- Laitteiden valmistus ulkoistettu

Markkina-analyysimme ja asiakaspalautteemme perusteella Monidorin etämonitorointipalvelut voivat parantaa hoidon tehokkuutta sairaaloiden vuodeosastoilla ja kotisairaanhoidossa. Keskittymällä helppokäyttöisiin ja mobiileihin ratkaisuihin olemme pystyneet auttamaan sairaanhoitajia säästämään aikaa ja lyhentämään reagointiaikoja poikkeamatilanteissa etämonitoroinnin avulla. Infuusiohoito ja potilaan vitaaliparametrien valvonta ovat yleisiä toimenpiteitä jokapäiväisessä työssä.

Myynti tapahtuu suoramyyntinä kotimarkkinoilla, jotta saamme ensikäden asiakaspalautetta jatkokehitystä varten ja lisäksi myyntikate on huomattavasti parempi. Kansainvälinen markkinointi ja myynti aloitettiin vuonna 2023 yhteistyössä Ruotsin, Sveitsin ja Japanin jakelijoiden kanssa, joilta olemme saaneet ensimmäiset tilaukset. Suunnitelmamme on jatkorahoituksen avulla vahvistaa jakelumyyntiä Monidorin omia liiketoiminnan kehittämisresursseja hyödyntäen. Suoramyyntiä harkitaan vahvasti valituilla kansainvälisillä markkinoilla nopeamman laajentumisen ja parempien myyntikatteiden saamiseksi.

Monidorin strategiana on valmistaa laitteet ja tarvikkeet alihankinta- tai OEM-kumppaneiden kanssa. Monidrop-infuusiomonitoria on valmistettu Sanmina

Oyj:ssä Suomessa, ja PMH voi valmistaa tarvittaessa kulustarvikkeita infuusiohoitoon. Osana strategiaamme olemme myös alkaneet rakentaa vahvoja kumppanuuksia ja tarjota täydentäviä etämonitorointipalveluja vitaaliparametrimittari- ja infuusiopumppuvalmistajien kanssa. Olemme jo aloittaneet yhteistyöt ensimmäisellä asiakasintegraatiolla yhdelle johtavista infuusiopumppuvalmistajista sekä kehittämällä etämonitorointipalvelun Nonin Medical Inc:n pulssioksimetriin.





## Tuotteet

Monidor IV Screen

- Etävalvontasovellus painovoimaisille ja pumpuilla annettaville infuusioille

Monidor Vitals

- Etävalvontasovellus tärkeille vitaali-parametreille (happisaturaatio, pulssi)

Monidrop-infuusiomittari

- Laite painovoimaisen IV-hoidon etävalvontaan

## Tulot

Monidor etävalvontapalvelu

- Painovoimaiseen IV-hoitoon noin €3000/v
- Infuusiopumppeihin noin €3000/v
- Vitaaliparametreihin (SpO2, pulssi) noin €10 000/v

Sähköinen potilastietojärjestelmä

- Yhteyspalvelu ~€2500/v
- Integraatioprojektit ~€7500 -10 000

Laitteet

- Monidrop-infuusiomittari~€250 per laite

## Asiakkaat

Sairaalaosastot  
Kotisairaalat

Helsinki

OYS  
OULU UNIVERSITY  
HOSPITAL

Kuopio  
University  
Hospital

Tays  
Elämän tähden

AccessCare  
-Sjukvård på väg till dig

HUS

BETHANIE  
Privatklinik

# Liiketoimintamalli

## Myynti

Kotimaan markkinoilla suoramyynti

Jakelijamyynti Monidorin liiketoiminnan kehitysresurssien vahvalla tuella valituilla markkinoilla.

Edistetään suhteita infuusiopumppuvalmistajiin OEM-kumppanuuteen ja myyntiin

## Kustannukset

Tuki ja palvelu

- Pilvipalvelun vuosikustannus €150-300 per yksikkö
- Vuosittainen ohjelmistopäivitys €100-250 per yksikkö
- Etävalvontajärjestelmän asennuskustannukset per yksikkö €1000 -1500

Sähköinen potilastietojärjestelmä (EHR)

- Sairaalan EHR integraatiokustannukset ~€2 500

Laitteet

- Monidrop kustannukset €90- 120 per laite ulkoistetulla valmistuksella Sanmina SCI:ssa

## Kumppanit

Jakelu

Yhteisten ratkaisujen tarjoaminen

Valmistus

apoex

SENKO MEDICAL  
INSTRUMENT Mfg. Co., Ltd.

Pentland  
Medical

NONIN

ISTEKKI

medanets

SANMINA

PMH

ascom



# Vaikutus kestävyyteen

Monidor Oy vaikuttaa yhteiskunnallisesti luomalla ratkaisuja, jotka tehostavat potilaiden hoitoa ja parantavat terveydenhuollon tehokkuutta. Kehittämällä käyttäjäystävällisiä ja helppokäyttöisiä potilaiden etämonitorointisovelluksia yritys pyrkii helpottamaan sairaanhoitajien työtä ja siten auttamaan hoitajapulan ratkaisemisessa.

Lisäksi Monidor edistää terveydenhuollon kestävyttä mahdollistamalla etämonitorointiratkaisujen helpomman saatavuuden myös sairaalan vuodeosastoille ja kotisairaanhoidon. Nämä teknologiat auttavat vähentämään ylimääräisiä käyntejä eristyshuoneissa, mikä vähentää kertakäyttöisten suojavarusteiden käyttöä. Kotisairaanhoidossa etävalvonta parantaa kotikäyntien suunnittelua, mikä minimoi kuljetuksiin liittyviä päästöjä ja keventää terveydenhuollon infrastruktuurin kuormitusta.

Monidor pyrkii helpottamaan sairaanhoitajien työtä ja siten auttamaan hoitajapulan ratkaisemisessa.



# Johtoryhmä



**Mikko Savola**  
Toimitusjohtaja  
[LinkedIn](#)

Monidorin perustaja ja toimitusjohtaja vuodesta 2015  
DI, Kokenut tiiminvetäjä ja langattoman teknologian asiantuntija, työskennellyt Broadcomissa ja Bittiumissa yli 11 vuotta



**Veli-Matti Puurunen**  
CTO  
[LinkedIn](#)

Monidorin perustaja ja teknologiajohtaja vuodesta 2015 lähtien  
DI, Tiiminvetokokemusta mobiiliohjelmista ja PC-palvelinsovelluksista, työskennellyt Microsoftilla ja Nokialla yli 12 vuotta



**Antti Puolitaival**  
CMO  
[LinkedIn](#)

Monidorin perustaja ja lääketieteellinen johtaja vuodesta 2015 lähtien  
MD, reumatologi, Ylilääkäri ELOISAn hyvinvointikeskuksessa, kokemus yli 10 vuotta



**Annika Suvanto**  
CCO  
[LinkedIn](#)

Hoitotieteiden maisteri, sairaanhoitaja, Asiakaspalvelupäällikkö  
Kokemusta sairaanhoitoalalta ja koulutuksesta yli 7 vuotta



**Pekka Suutari**  
QA-päällikkö  
[LinkedIn](#)

Laatupäällikkö  
Tekniikan Ins., toiminnanohjaus, tuotanto ja suunnittelutyö Innokas Medicalissa, yli 15 vuoden kokemus.



# Hallitus



**Antti Sivula**

Puheenjohtaja

[LinkedIn](#)

Mekitecin toimitusjohtaja, jolla on paljon kokemusta kasvuyhtiöistä, kansainvälisestä myynnistä ja hallitustyöstä.

Toimitusjohtajana aiemmin myös Buegiga Techissä.



**Kristo Kivilaakso**

Hallituksen jäsen

[LinkedIn](#)

Bittiumin varatoimitusjohtaja, lääketieteen myynnin ja jakelukanavien ammattilainen. Myyntijohtajakokemusta iCaresta ja Optomedistä.



**Jenny Engerfelt**

Hallituksen jäsen

[LinkedIn](#)

Sijoitusjohtaja Voima Venturesissa, kokenut pääomasijoittaja ja kasvurahoittaja, kokemusta Almi Investistä ja useista hallituksista



**Perustajajäsen**

**Mikko Savola**

Hallituksen jäsen

Katso taustatiedot johtoryhmästä



**Perustajajäsen**

**Antti Puolitaival**

Hallituksen jäsen

Katso taustatiedot johtoryhmästä

# Neuvonantajat



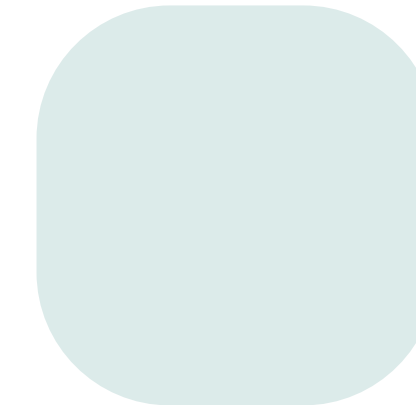
## Petri Tuomainen

Kliininen neuvonantaja  
PhD, M.D., kardiologian  
dosentti ja sisätautien  
erikoislääkäri



## Eeva Löfgren

Kliininen neuvonantaja  
[LinkedIn](#)  
PhD, M.D., Terveystalon korva-,  
nenä- ja kurkkulääketieteen  
erikoislääkäri, Terveystalo



## Olli Savola

Kliininen neuvonantaja  
[LinkedIn](#)  
PhD, M.D., johtava fysiatrian,  
ortopedian ja traumakirurgian  
erikoislääkäri, Mehiläinen



## Hannu Kinnunen

Tekniikan ja biosignaalien neuvonantaja  
[LinkedIn](#)  
Sähkötekniikan tohtori, FM biofysiikka;  
kokenut puettavien laitteiden ja  
biosignaalien edelläkävijä, teollinen  
kokemus Ouran tieteellisenä johtajana ja  
Polar Electron fysiologian johtavana  
tutkijana.



## Seppo Nissilä

IPR- ja teknologianeuvoja  
[LinkedIn](#)  
Tekniikan tohtori, eMBA, kokenut  
anturitekniikan ja IP-alan ammattilainen,  
akateemista kokemusta Oulun yliopistosta,  
teollista kokemusta Polar Electrosta ja  
Nokiasta.

# Yritysrakenne

Monidor on osakeyhtiö. Osakkeenomistajien luettelo 2.11.

Sijoittaja sijoittaa oletusarvoisesti suoraan Monidor Oy:öön

## Rahoitushistoria

	Sijoittaja	Instrumentti	Määrä
<b>2015-2020</b>	Voima Ventures, Innovestor Ventures, Butterfly Ventures, Verman Group, Länsivantaankype oy, Heat Capital, muita sijoittajia ja perustajia.	Suora osakkeiden tarjoaminen Oma pääoma	<b>2 719 832 EUR</b>
<b>2021</b>	TESI, Voima Ventures, Innovestor Ventures, Butterfly Ventures, muut sijoittajat.	Vaihtuva pääomalaina Oma pääoma	<b>1 000 000 EUR</b>
<b>2016-2023</b>	Business Finland	T&K-laina	<b>708 036 EUR</b>
<b>2015-2023</b>	Business Finland, ELY-keskus, EU-komissio	Avustus	<b>970 580 EUR</b>

Yht. **5 398 448 EUR**

# Yhtiön osakkeiden jakaminen

Monidorin osakkeenomistajat on lueteltu jäljempänä olevassa osakkeenomistajat-taulukossa. Optioita ei ole vielä lunastettu. Jokaisella osakkeella on äänioikeus, ja päätöksentekoa koskevat erityisehdot on kuvattu osakassopimuksessa ja vähemmistöosakassopimuksessa.

	Osakkeenomistaja	A-osakkeet	B-osakkeet	Yhteensä	Omistus- ja äänioikeus %
1.	Mikko Savola	5800	0	5800	16,96 %
2.	Voima Ventures Fund II Ky	0	3553	3553	10,39 %
3.	Northern Startup Fund III	0	2864	2864	8,38 %
4.	Hoitoketju Apu Oy	2000	420	2420	7,08 %
5.	Verman Group Oy	0	2229	2229	6,52 %
6.	Innovestor Kasvurahasto II Ky	0	2182	2182	6,38 %
7.	Länsivantaankype Oy	0	1878	1878	5,49 %
8.	Heat Capital Oy	0	1822	1822	5,33 %
9.	Veli-Matti Puurunen	1450	0	1450	4,24 %
10.	Northern Startup Fund I	0	909	909	2,66 %
	Muut osakkeenomistajat (yhteensä 61 osakkeenomistajaa)	750	8338	9088	26,57 %
	<b>Total</b>	<b>10 000</b>	<b>24 195</b>	<b>34 195</b>	<b>100 %</b>

\*Huom! On olemassa 1 000 000 euron vaihtovelkakirjalaina. \*\*  
Lisäksi yhtiöllä on 2 700 optio-oikeutta, joista 1 372 on jaettu.



# Varojen lähteet ja käyttö

Monidorin uusi strategia on saavuttaa positiivinen kassavirta ja solmia yhteistyö joko johtavien infuusiopumppu- tai potilasmonitorivalmistajan kanssa vuoden 2024 loppuun mennessä. Strategiset kumppanien avulla kansainvälinen kasvu voi nopeutua merkittävästi, heiltä voidaan saada strategisia sijoituksia tai he ovat potentiaalisia ostajia koko liiketoiminnalle.

Monidorin tarvitsema rahoitus, jotta sen kassavirta olisi positiivinen vuonna 2024, on noin 400 000 euroa. Tällä investoinnilla tuetaan kansainvälistä laajentumista vuonna 2023 avatuilla päämarkkinoilla Japanissa, Ruotsissa ja Sveitsissä, uusien tuotteiden lanseerausta ja jatkokehitystä, kuten potilaan happisaturaation ja sykkeen etävalvonnan jatkokehitystä, infuusiopumppujen etämonitoroinnin lanseerausta yhteistyössä BBraunin kanssa.

Noin 1 000 000 euron enimmäisrahoituksella voimme nopeuttaa kansainvälistä kasvua esim. Espanjaan ja UK:hon, laajentaa integrointeja useampaan infuusiopumppumalliin ja vitaaliparametrien monitoriin sekä toteuttaa ainakin yhden potilastietojärjestelmäintegroinnin (EHR).

Mahdollisten kehitysrahoitustarpeiden osalta voimme hakea myös julkisia avustuksia, kuten ELY-keskuksen tai EU:n avustuksia, Business Finlandin T&K-lainoja tai Finnveran lainaa käyttöpääomaa varten.

Seuraavassa esitetään skenaariot I, II ja III, jotka kuvaavat, miten varoja käytettäisiin saadun rahoituksen määrän perusteella:





# Skenaario 1

Enimmäisrahoitus 1 000 040 euroa rahoituskierroksella kerättyä rahoitusta.

Noin 1 000 000 euroa takaa vähintään 24 kuukauden pituisen toiminta-ajan suunnitelman mukaisilla investoinneilla, johon mennessä yrityksen kassavirran odotetaan olevan positiivinen. Varat käytetään markkinoille menoon kriittisimmillä alueilla: Ruotsissa, Japanissa ja Sveitsissä ja ehkä uusien markkinoiden avaamiseen (esim Iso-Britannia ja Espanja). Samalla keskitytään syventämään yhteistyötä jo tunnistettujen strategisten kumppaniehdokkaiden kanssa. Tavoitteena on aloittaa markkinoiden laajentaminen ja tuoteportfolion yhdistäminen tällaisten kumppanien kanssa. Kumppanuuden muotoa ei ole määritelty, vaan se voi olla jakelu-, OEM-suhteesta osittaiseen tai täydelliseen fuusioon riippuen potentiaalisesta kumppanista. Tämä suunnitelma sisältää joitakin ei-kriittisten sisäisten T&K investointien lykkäämistä. Yritys jatkaa omaa tuotekehitystään, mutta erittäin tarkasti arvioiden.

## Varojen käyttö

- Tavoitteena kassavirtaposiitivisuus vuoden 2024 loppuun mennessä.
- Edistetään läheistä yhteistyötä kohti kumppanuutta vähintään yhden johtavan infuusiopumppu- tai potilasmonitorivalmistajan kanssa.
- Avataan markkina ja kasvatetaan myyntiä Ruotsissa, Japanissa ja Sveitsissä vuonna 2023 ja tehostetaan myyntitoimintaa Monidorin omilla myyntiä edistävillä resursseilla. Avataan mahdollisesti uusia markkinoita (Espanja, UK) kumppanuuksien avulla.
- Monidor Vitals -etämonitorointipalvelun käynnistäminen tärkeimpien vitaliparametrien osalta Suomessa vuonna 2023\* ja Sveitsissä vuonna 2024.
- Vähintään yhden johtavan infuusiopumppuvalmistajan tuotteen liittäminen IV-hoidon etämonitorointipalveluun vuonna 2023\*\*, kartoitetaan ja pyritään integroimaan uusia infuusiopumppumalleja vuonna 2024.
- Tärkeimmät rekrytoinnit: Myyntijohtaja, liiketoiminnan kehittämisresurssit, T&K-insinöörit, asiantuntijoista koostuva lääketieteellinen neuvonantajaryhmä (rekrytointien määrä vuonna 2023 riippuu investoinnin määrästä).
- Tavoitteena on saavuttaa vähintään 100 000 euron kuukausittainen myynti ja vähintään 75 000 euroa toistuvaa liikevaihtoa vuoden 2025 loppuun mennessä.
- Tavoitteena huomattavasti parempi asema sekä valuaatio mahdollisen kasvurahoituksen järjestämiseen jatkossa tai myydä liiketoiminta strategiselle kumppanille

## Skenaario 1

**Enintään 1 000 040 euroa**

Enimmäisrahoitus, 100 % rahoituksen määrästä

Suunniteltu kerättyjen varojen kohdentaminen (arviolta):

- Myynti- ja markkinointihenkilöstö 30 %
- T&K 40 %
- Myynti- ja markkinointikulut 10 %
- Muut kustannukset 20 %

Suunnitelma julkisen rahoituksen hyödyntämiseksi

Avustukset (ELY/EU): 150 000 - 250 000 €

Korkotukilainat (Business Finland): 300 000 €

\*3 ensimmäistä sairaalaa Suomessa ovat jo tilanneet Monidor Vitals etämonitorointipalvelun

\*\* Ensimmäinen asiakas on jo olemassa, ja integraatioprojekti on allekirjoitettu BBraun integraatiolle



# Skenaario 2

Rahoituskierroksella kerätty 750 000 euroa.

Noin 750 000 euron sijoitus turvaa toiminnan vähintään 24 kuukaudeksi, jolloin Monidorin pitäisi olla kassavirtapositiivinen ja huomattavasti paremmassa asemassa liiketoiminnan kasvattamiseen. Varat käytetään markkinoille menoon kriittisimmillä alueilla: Ruotsissa, Japanissa. Samalla keskitytään syventämään yhteistyötä jo tunnistettujen strategisten kumppaniehdokkaiden kanssa. Tavoitteena on aloittaa markkinoiden laajentaminen ja tuoteportfolion yhdistäminen tällaisten kumppanien kanssa. Kumppanuuden muotoa ei ole määritelty, vaan se voi olla jakelu-, OEM-suhteesta osittaiseen tai täydelliseen fuusioon riippuen potentiaalisesta kumppanista. Tämä suunnitelma sisältää joitakin Monidorin ei-kriittisten sisäisten T&K investointien lykkäämistä seuraavaksi 6 kuukaudeksi. Allokoimalla T&K resursseja laskutettavaan projektityöhön yritys voi merkittävästi pidentää toiminta-aikaansa ja saavuttaa kassavirtapositiivisuus nopeammin. Monidorilla pitäisi olla myös mahdollisuus hankkia lisärahoitusta huomattavasti paremmalla valuaatiolla.

## Varojen käyttö

- Tavoitteena kassavirtapositiivisuus vuoden 2024 loppuun mennessä
- Edistetään läheistä yhteistyötä kohti kumppanuutta vähintään yhden johtavan infuusiopumppu- tai potilasmonitorivalmistajan kanssa.
- Avataan markkina ja kasvatetaan myyntiä Ruotsissa, Japanissa ja Sveitsissä vuonna 2023 ja tehostetaan myyntitoimintaa Monidorin omilla myyntiä edistäväillä resursseilla.
- Monidor Vitals -etämonitorointipalvelun käynnistäminen tärkeimpien vitaaliparametrien osalta Suomessa vuonna 2023\* ja Sveitsissä vuonna 2024.
- Vähintään yhden johtavan infuusiopumppuvalmistajan tuotteen liittäminen IV-hoidon etämonitorointipalveluun vuonna 2023 \*\*, kartoitetaan ja pyritään integroimaan uusia infuusiopumppumalleja vuonna 2024.
- Tärkeimmät rekrytoinnit: Myyntijohtaja, T&K-insinöörit, asiantuntijoista koostuva lääketieteellinen neuvonantajaryhmä
- Tavoitteena on saavuttaa vähintään 100 000 euron kuukausittainen myynti ja vähintään 75 000 euroa toistuvaa liikevaihtoa vuoden 2025 loppuun mennessä.
- Tavoitteena huomattavasti parempi asema sekä valuaatio mahdollisen kasvurahoituksen järjestämiseen jatkossa tai myydä liiketoiminta strategiselle kumppanille

## Skenaario 2

### Enintään 750 000 euroa

Noin 75 % rahoitussummasta

Suunniteltu kerättyjen varojen kohdentaminen (arviolta):

- Myynti- ja markkinointihenkilöstö 40 %
- T&K 20 %
- Myynti- ja markkinointikulut 20 %
- Muut kustannukset 20 %

Suunnitelma julkisen rahoituksen hyödyntämiseksi

Avustukset (ELY/EU): 100 000 - 150 000 €

Korkotukilainat (Business Finland): 250 000 €

\*3 ensimmäistä sairaalaa Suomessa ovat jo tilanneet Mondor Vitals etämonitorointipalvelun

\*\* Ensimmäinen asiakas on jo olemassa, ja integraatioprojekti on allekirjoitettu BBraun integraatiolle

# Skenaario 3

Rahoituskierroksella kerätty 400 000 euron vähimmäisrahoitus.

Vähintään 400 000 euron sijoitus turvaa toiminnan vähintään 15 kuukaudeksi, jolloin Monidorin pitäisi olla kassavirtapositiivinen ja huomattavasti paremmassa asemassa liiketoiminnan kasvattamiseen. Varat käytetään markkinoille menoon kriittisimmillä alueilla: Ruotsissa, Japanissa. Samalla keskitytään syventämään yhteistyötä jo tunnistettujen strategisten kumppaniehdokkaiden kanssa. Tavoitteena on aloittaa markkinoiden laajentaminen ja tuoteportfolion yhdistäminen tällaisten kumppanien kanssa. Kumppanuuden muotoa ei ole määritelty, vaan se voi olla jakelu-, OEM-suhteesta osittaiseen tai täydelliseen fuusioon riippuen potentiaalisesta kumppanista. Tämä suunnitelma sisältää joitakin Monidorin ei-kriittisten sisäisten T&K investointien lykkäämistä seuraavaksi 12 kuukaudeksi. Allokoidulla T&K resursseja laskutettavaan projektityöhön yritys voi merkittävästi pidentää toiminta-aikaansa ja saavuttaa kassavirtapositiivisuus nopeammin.

## Varojen käyttö

- Tavoitteena kassavirtapositiivisuus vuoden 2024 loppuun mennessä
- Edistetään läheistä yhteistyötä kohti kumppanuutta vähintään yhden johtavan infuusiopumppu- tai potilasmonitorivalmistajan kanssa.
- Avataan markkina ja kasvatetaan myyntiä Ruotsissa, Japanissa ja Sveitsissä vuonna 2023 ja tehostetaan myyntitoimintaa Monidorin omilla myyntiä edistävillä resursseilla.
- Monidor Vitals -etämonitorointipalvelun käynnistäminen tärkeimpien vitaaliparametrien osalta Suomessa vuonna 2023\* ja Sveitsissä vuonna 2024.
- Vähintään yhden johtavan infuusiopumppuvalmistajan tuotteen liittäminen IV-hoidon etämonitorointipalveluun vuonna 2023 \*\*, kartoitetaan ja pyritään integroimaan uusia infuusiopumppumalleja vuonna 2024.
- Tärkeimmät rekrytoinnit: Myyntijohtaja, T&K-insinöörit, asiantuntijoista koostuva lääketieteellinen neuvonantajaryhmä
- Tavoitteena on saavuttaa vähintään 100 000 euron kuukausittainen myynti ja vähintään 75 000 euroa toistuvaa liikevaihtoa vuoden 2025 loppuun mennessä.
- Tavoitteena huomattavasti parempi asema sekä valuaatio mahdollisen kasvurahoituksen järjestämiseen jatkossa tai myydä liiketoiminta strategiselle kumppanille

## Skenaario 3

**Enintään 400 000 euroa**

Vähimmäisrahoitus, 40 % rahoituksen määrästä

Suunniteltu kerättyjen varojen kohdentaminen (arviolta):

- Myynti- ja markkinointihenkilöstö 50 %
- T&K 10 %
- Myynti- ja markkinointikulut 20 %
- Muut kustannukset 20 %

Suunnitelma julkisen rahoituksen hyödyntämiseksi

Avustukset (ELY/EU): 100 000 - 150 000 €

Korkotukilainat (Business Finland): 150 000 €

\*3 ensimmäistä sairaalaa Suomessa ovat jo tilanneet Mondor Vitals etämonitorointipalvelun

\*\* Ensimmäinen asiakas on jo olemassa, ja integraatioprojekti on allekirjoitettu BBraun integraatiolle

# Markkinat

Sairaalan vuodeosastoilla ja kotisairaanhoidossa tapahtuvan laskimonsisäisen infuusion etämonitoroinnin maailmanlaajuisen markkinan arvo on arviolta noin 2,149 miljardia USD:a vuonna 2023. Lisäksi hengitys- ja pulssimonitorointilaitteiden ja -ohjelmistojen markkinan arvo on maailmanlaajuisesti 4,862 miljardia USD:a. Vuosien 2023-2030 keskimääräisen vuosittaisen kasvuvauhdin (CAGR) ennustetaan olevan 17,6 % [8].

Euroopassa infuusion etämonitorointimarkkinan arvioidaan olevan 183,3 miljoonaa USD:a vuonna 2022. Vastaavasti hengitys- ja pulssimonitorointilaitteiden markkinoiden arvo Euroopassa on 647,1 miljoonaa USD. Japanissa infuusion etämonitoroinnin markkinoiden arvo on 20,5 miljoonaa USD:a, kun taas hengitys- ja pulssimonitorointilaitteiden markkinoiden arvo on 80,3 miljoonaa USD:a [8].

Monidor myy tuotteitaan ja palveluitaan suoramyyntinä Suomessa sekä jakelijoiden tai kumppaneiden kautta Euroopassa ja Japanissa.

Vuosien 2023-2030 keskimääräisen vuosittaisen kasvuvauhdin (CAGR) ennustetaan olevan **17,6 %**. Tänä aikana markkinoiden odotetaan kasvavan 16 miljardista dollarista (USD) 50 miljardiin maailmanlaajuisesti.



# Kokonaismarkkina

Potilaiden etämonitorointilaitteiden maailmanlaajuiset markkinat (miljoonaa USD:a) terveydenhuollon laitoksissa (kirurgiset osastot, sisätaudit jne.) ja kotisairaalassa (lukuun ottamatta teho-osastoa ja leikkaussalia) ja ennuste, Fortune Business Insights

Käyttöpaikoittain	2023	2025	2030
Kotisairaala	3 469	4 906	11 847
Terveydenhuollon laitokset (Kirurgiset osastot, sisätaudit, jne.)	12 562	17 181	38 144
<b>Yhteensä</b>	<b>16 031</b>	<b>22 087</b>	<b>49 992</b>

Alueittain	2023	2025	2030
Yhdysvallat	1 663	2 203	4 461
Eurooppa	1 238	1 646	3 375
Japani	169	219	423
Muu maailma	1 063	1 387	3 068
<b>Yhteensä</b>	<b>4 134</b>	<b>5 457</b>	<b>11 329</b>

Tuotetyypeittäin	2023	2025	2030
IV-hoidon etämonitorointi	2 149	2 914	6 333
Hengityksen- ja sykkeen mittauslaitteet	4 862	6 685	15 051
Verenpaineen monitorointi	8 335	11 575	26 725
Moniparametriset valvontalaitteet	684	912	1 882
<b>Yhteensä</b>	<b>16 031</b>	<b>22 087</b>	<b>49 992</b>

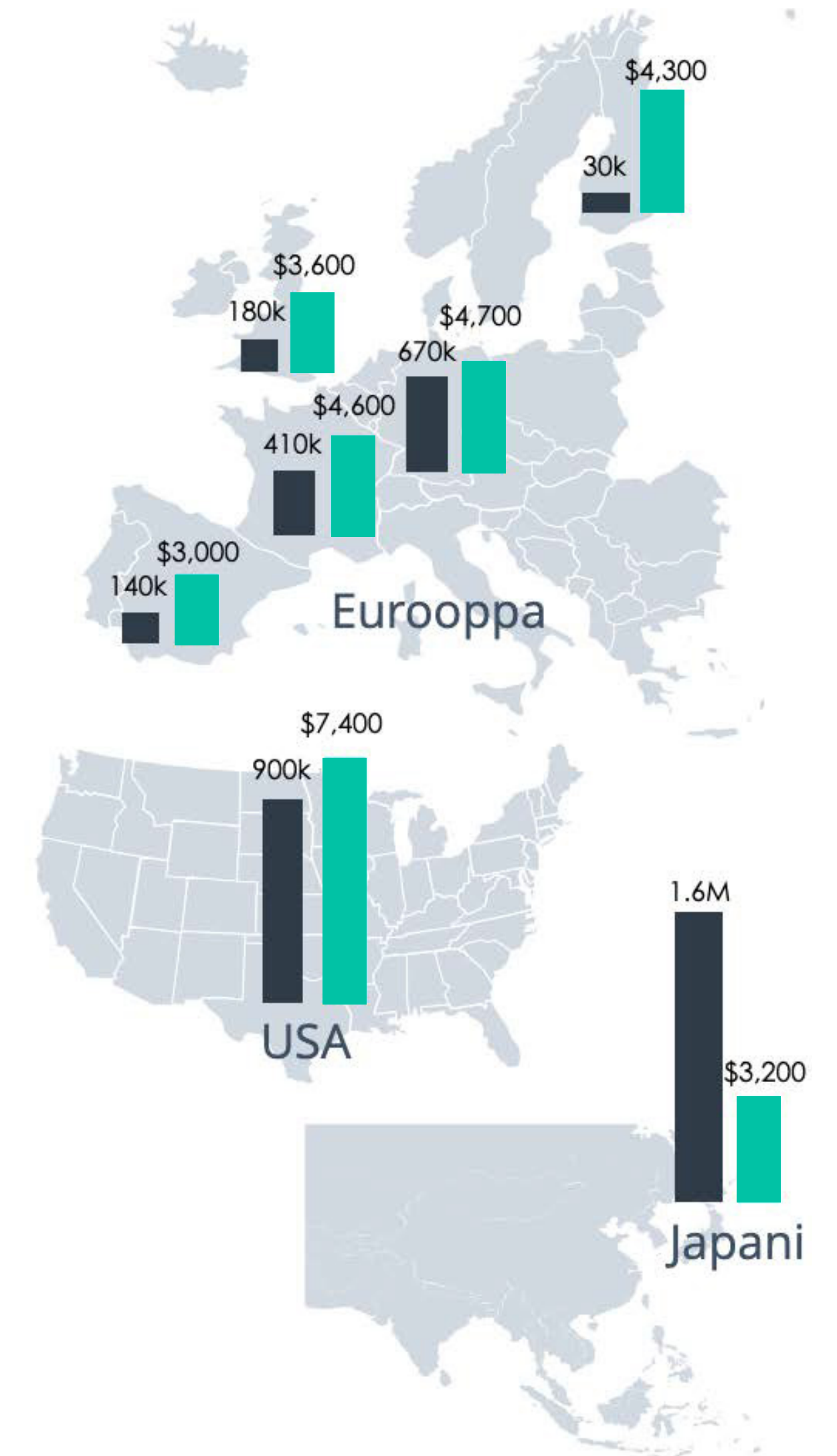
GAGR 2023-2030 17,6%

■ = potilaspaikkojen määrä

■ = terveydenhuoltomenot asukasta kohti (USD)

## Eurooppa

Länsi-Euroopassa on paljon vuodepaikkoja ja korkeat terveydenhuoltomenot. Korostetuilla 5 maalla on 1,4 miljoonaa vuodepaikkaa ja 4,300 dollarin keskimääräiset menot asukasta kohden



## Pohjois-Amerikka

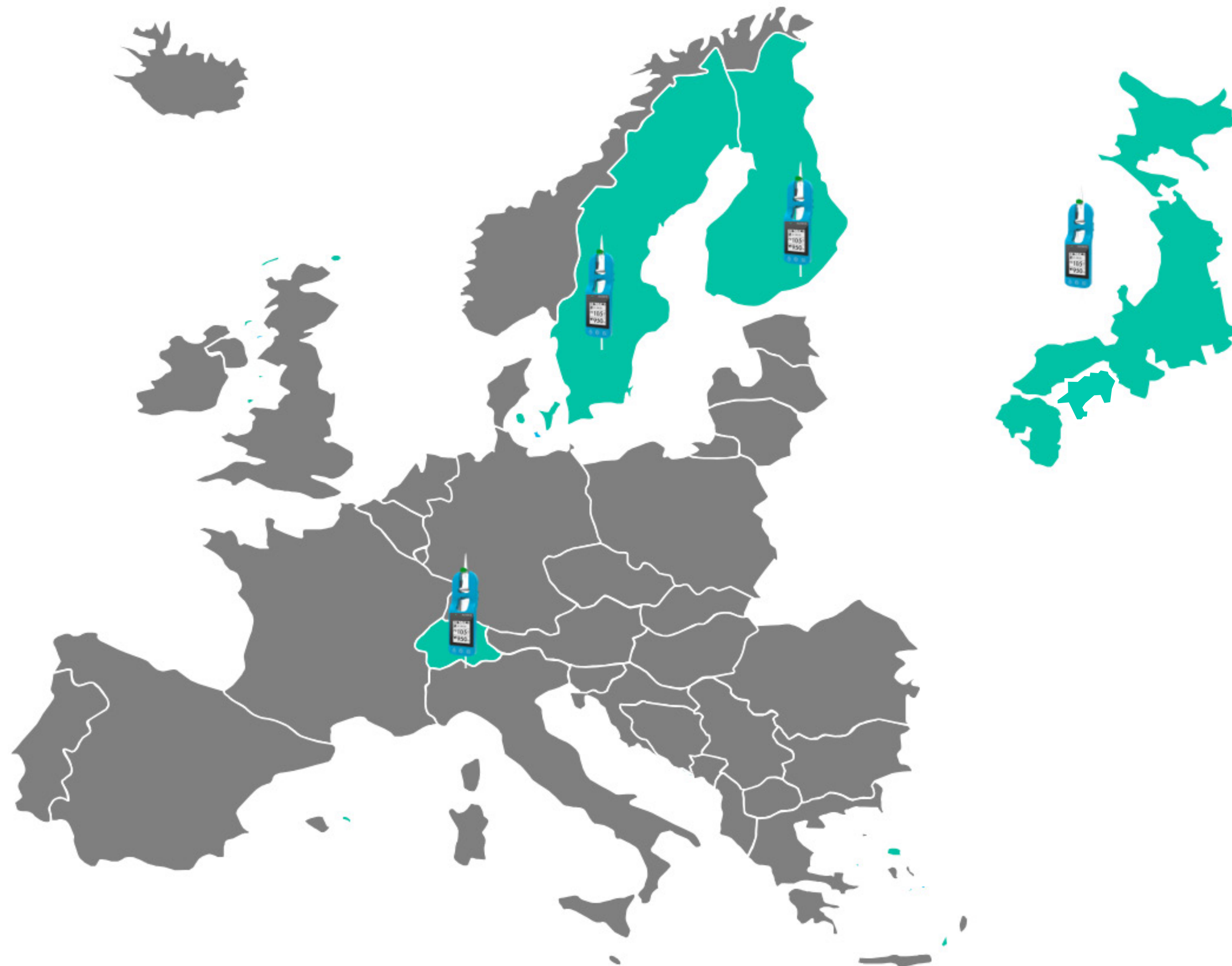
Yhdysvalloissa on paljon vuodepaikkoja ja yksi maailman korkeimmista terveydenhuoltomenoista asukasta kohden

## Aasia

Japani on Aasian päämarkkina-alue. Aasian kehittyvissä talouksissa on paljon vuodepaikkoja, mutta alhaiset terveydenhuoltomenot asukasta kohti.

# Markkina- asema

Monidor on asemoitunut markkinoille tarjoamalla etävalvontapalveluja sairaaloiden vuodeosastoille ja kotisairaanhoidon. Monidor pyrkii laajentamaan markkinoille, joilla on riittävät tekniset valmiudet ja kehittynyt infrastruktuuri, kuten kattava langaton verkko. Painopiste on Pohjoismaissa, Sveitsissä ja Japanissa. Monidor pyrkii rakentamaan vahvoja kumppanuuksia ja siten laajentamaan palveluvalikoimaansa.



*Myyntiverkosto 2023*



# Kilpailu- ympäristö

Markkinoilla on muutamia suuria yrityksiä, jotka ovat keskittyneet tarjoamaan palvelujaan lähinnä teho- ja leikkaussaleihin (ks. 6). Markkinat ovat erittäin pirstaloituneet, ja pieniä ja keskisuuria toimijoita on paljon.

Monidor tarjoaa palveluja sairaalan vuodeosastoille ja kotisairaalaan, mikä antaa yritykselle kilpailuetua. Etävalvonnan käyttäjäystävällisyys, kompaktit laitteet ja kilpailukykyinen hinnoittelu ovat Monidorin vahvuuksia markkinoilla.

## Kilpailija-analyysi

*Monidorin kilpailuetuja ovat helppokäyttöisyys, kilpailukykyinen hinta ja IV-hoidon etämonitorointi.*

### Monidor



### Masimo Patient safetynet



### GE Portrait Mobile



### Vital Sync remote monitoring



Valmistaja	Monidor	Masimo	GE HealthCare	Medtronic
Aloituskustannukset	\$12,5k-25k	\$167993 *		
Vuosittaiset kustannukset	\$11k-17k + kulutustavarat	\$11 830** + \$46431 kulutustavarat		
Etämonitorointilaitteet	Älypuhelin, tabletti, PC	PC, hakulaite	PC	PC, mobiililaitteet
HR ja SPO2 näyttö	Kyllä***	Kyllä	Kyllä ja RR	Kyllä + muita
Mahdollistaa integraation toisiin laitteisiin	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Mahdollistaa integraation kolmannen osapuolen laitteisiin	Kyllä	Kyllä	Ei	Ei
Sopii sairaalaosastoille	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Mahdollistaa integraation potilastietojärjestelmiin	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
IV-hoidon etämonitorointi	Kyllä	Ei	Ei	Ei

\*Sisältää 36 potilaskohtaista laitetta, liittimet, kaapelit, ohjelmisto 36:lle välineelle, hakulaitteet, toimittajan asennuskustannukset.

\*\*\$8450 (Toteutus 2,5 tuntia per sänky, 3-4 tuntia per yksikkö, toiminta 2 tuntia viikossa per yksikkö (65-70 tuntia), \$3380 langattoman hakujärjestelmän käyttöönotto ja käyttö)

\*\*\* Hengitystaajuus (RR), ECG, verenpaine valmisteilla



# Kilpailuedut

Monidor on aloittanut infuusioidon etämonitoroinnilla, ja sillä on vahva kokemus työskentelystä sairaalan vuodeosastoilla ja kotisairaanhoidossa. Monidorin ratkaisut ovat helppokäyttöisiä, niiden käyttöönotto sujuu kevyesti ja ne ovat hinnaltaan kilpailukykyisiä. Monidorin erikoisalaa on painovoimaisen infuusioidon etämonitorointi, jonka terveystaloudelliset hyödyt on esitetty maaliskuussa 2022 julkaistussa tutkimuksessa [7]. Yrityksellä on vahva kokemus mobiiliratkaisuista, mikä auttaa kehittämään innovatiivisia ja käyttäjälähtöisiä etämonitorointisovelluksia erilaisille lääkinnällisille laitteille.

## Uutisointi, lehdistö, julkaisut ja patentit:

- Lehtiartikkeli [Japani & Ruotsi](#)
- Lehtiartikkeli [Nonin Medical Inc yhteistyö](#)
- Lehtiartikkeli terveystaloustieteen tutkimus [linkki](#). Katso myös [tutkimusartikkeli](#).
- **Digi-HTA-sertifiointi**
- Myönnettyt patentit (FI127485B, JP6961242), patentti vireillä (2191304 FI/US/EP/JP/CN), 2202191(FI/PTC).
- Tapaustutkimus: [Kotisairaalat](#)
- Asiakasreferenssit: [Kainuun keskussairaala, kirurginen osasto](#)

# Taloudelliset luvut ja kasvu

Vuoteen 2027 mennessä yrityksen visiona on tulla johtavaksi infuusioidon ja tärkeimpien vitaaliparametrien etäseurannan tarjoajaksi osastoilla ja saavuttaa 15 miljoonan euron vuositulot, joista 80 prosenttia tulee etäseurannan ja infuusiotietojen toimituspalvelun toistuvista tuloista.

## Kasvuvauhti

	Toteutunut				Suunniteltu		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Liikevaihdon kasvu %	N/A	-3,65%	85,31%	150,90%	148,83%	150,10%	102,42%
EBITDA kasvu %	N/A	15,55%	32,13%	180,85%	223,68%	272,97%	215,97%
Työntekijöiden lukumäärä	11	10	10	11	15	30	40

Vuosien 2023–2027 taloudelliset luvut perustuvat ennustettuihin lukuihin.

Vuosien 2021–2022 taloudelliset luvut perustuvat tilintarkastettuun tilinpäätökseen.

# Tuloslaskelma

Alla olevien taulukoiden luvut on esitetty tuhansina euroina (lukuunottamatta henkilöstömäärää ja %-lukuja).	Toteutunut				Suunniteltu		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Tilikausi</b>							
<b>Liikevaihto</b>	<b>219,00 €</b>	<b>211,00 €</b>	<b>391,00 €</b>	<b>981,00 €</b>	<b>2 441,00 €</b>	<b>6 105,00 €</b>	<b>12 358,00 €</b>
Vuosittaiset toistuvat tulot	39,00 €	106,00 €	185,00 €	521,00 €	1 596,00 €	4 328,00 €	9 418,00 €
Kiinteät tulot	180,00 €	105,00 €	206,00 €	460,00 €	845,00 €	1 777,00 €	2 940,00 €
Varaston muutos	4,00 € -	14,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Aktivoidut menot	478,00 €	462,00 €	400,00 €	400,00 €	300,00 €	200,00 €	200,00 €
<b>Kokonaistuotanto</b>	<b>701,00 €</b>	<b>659,00 €</b>	<b>791,00 €</b>	<b>1 381,00 €</b>	<b>2 741,00 €</b>	<b>6 305,00 €</b>	<b>12 558,00 €</b>
Myytyjen tavaroiden hankintameno (COGS)	- 38,00 € -	46,00 € -	119,00 € -	319,00 € -	709,00 € -	1 510,00 € -	2 800,00 € -
<b>Kokonaistuotto</b>	<b>663,00 €</b>	<b>613,00 €</b>	<b>672,00 €</b>	<b>1 062,00 €</b>	<b>2 032,00 €</b>	<b>4 795,00 €</b>	<b>9 758,00 €</b>
Henkilöstökulut	- 645,00 € -	617,00 € -	650,00 € -	700,00 € -	1 050,00 € -	2 100,00 € -	2 800,00 € -
Muut kulut	- 346,00 € -	273,00 € -	210,00 € -	210,00 € -	490,00 € -	860,00 € -	1 160,00 € -
<b>EBITDA</b>	<b>- 328,00 € -</b>	<b>277,00 € -</b>	<b>188,00 € -</b>	<b>152,00 € -</b>	<b>492,00 € -</b>	<b>1 835,00 € -</b>	<b>5 798,00 € -</b>
Poistot	- 226,00 € -	279,00 € -	319,00 € -	359,00 € -	399,00 € -	399,00 € -	399,00 € -
<b>Liiketulos [EBIT]</b>	<b>- 554,00 € -</b>	<b>556,00 € -</b>	<b>507,00 € -</b>	<b>207,00 € -</b>	<b>93,00 € -</b>	<b>1 436,00 € -</b>	<b>5 399,00 € -</b>
Nettorahoituskulut	- 5,00 € -	6,00 € -	7,00 € -	7,00 € -	7,00 € -	7,00 € -	6,00 € -
Verot	- €	- €	- €	- €	18,60 € -	287,20 € -	1 079,80 € -
<b>Nettotulos verojen jälkeen</b>	<b>- 559,00 € -</b>	<b>562,00 € -</b>	<b>514,00 € -</b>	<b>214,00 € -</b>	<b>67,40 € -</b>	<b>1 141,80 € -</b>	<b>4 313,20 € -</b>

Vuosien 2023–2027 taloudelliset luvut perustuvat alustaviin lukuihin.

Vuosien 2021–2022 taloudelliset luvut perustuvat tarkastettuun tilinpäätökseen.

Vuotuinen selvitys 2022 on linkitetty sijoituksia koskevien avaintietoositteiden (KIIS) A osion kohtaan d.)



# Taloudellisten lukujen selitys

Ennen vuoden 2020 loppua Monidorin tulot perustuivat pääasiassa projektimyyn-  
tiin ja ensimmäisen Monidrop version laite-  
myyntiin ilman etämonitorointia. Co-  
vid-19-pandemian puhkeaminen vaikutti  
merkittävästi kansainväliseen myyntiin ja  
viivästytti skaalautumista myös kotimarkki-  
noilla. Kotimaan markkinoilla on kuitenkin  
tapahtunut huomattavaa kasvua vuosina  
2021 ja 2022. Lisäksi vuonna 2023 kansain-  
välisten myyntikanavien asteittainen avau-  
tuminen on ollut mahdollista.

Monidor on käynnistänyt etämonitorointi-  
palveluliiketoiminnan vuoden 2020 lopulla  
ja varsinaisesti vuonna 2021. Ratkaisu  
koostuu etämonitorointiohjelmistosta ja  
langattomasti yhdistyvästä Monidrop-in-  
fuusiomonitorista painovoimaista infuusio-  
hoitoa varten. Onnistuneiden pilottien jäl-  
keen voitimme IsteKin järjestämän tarjous-  
kilpailutuksen marraskuussa 2021 Kuopion  
ja Tampereen yliopistollisten sairaaloiden  
alueille. Osana laajempaa pilotointia julkai-  
simme helmikuussa 2022 terveystaloustie-

teentutkimuksen, jossa osoitimme inves-  
toinnin maksavan itsensä takaisin noin  
2,6-kertaisesti (ROI)[7]. Tämä auttoi meitä  
laajentamaan etämonitorointipalvelua  
Suomessa. Painovoimaisen infuusioidon  
etämonitorointipalvelu kasvoi Suomessa  
190 % vuoden 2022 aikana. Palvelua myy-  
dään kuukausimaksulla, joka tuottaa tois-  
tuvaa liikevaihtoa. Vuoden 2022 myynnistä  
yli 50% oli jo toistuvaa liikevaihtoa ja loput  
Monidrop-laitteen myyntiä ja projektien  
myyntiä. Toistuvan liikevaihdon osuus  
kasvaa edelleen.

Vuonna 2023 Monidor on laajentanut etä-  
monitorointipalveluiden myyntiä kansain-  
välisesti ja aloittanut yhteistyön jakelijoiden  
kanssa Ruotsissa, Sveitsissä ja Japanissa.  
Kyseisiltä markkinoilta meillä on jo ensim-  
mäiset tilaukset, ja odotamme myynnin  
kasvavan uusilla markkinoilla yhteistyössä  
jakelukumppaneiden kanssa. Edistämme  
yhteistyötä myös kohti OEM-kumppanuut-  
ta vähintään yhden johtavan infuu-  
siopumppuvalmistajan kanssa, mikä auttai-

si skaalaamaan kansainvälistä myyntiä  
merkittävästi nopeammin.

Osana strategiaa olemme aloittaneet inte-  
groinnin yhden johtavan infuusiopumppu-  
valmistajan kanssa liittämällä heidän  
pumppunsa Monidorin etämonitorointipal-  
veluun. Tämä laajennus mahdollistaa etä-  
valvonnan käytön sekä painovoimaisille  
että infuusiopumpuilla annettaville infuu-  
siohoidoille. Monidorin suomalainen asia-  
kas (Savonlinnan keskussairaala ja kotisai-  
raala) on tilannut ensimmäisen integraa-  
tioprojektin, ja projekti on aloitettu huhti-  
kuussa 2023. Uusi palvelu, joka sisältää pai-  
novoimaisen ja infuusiopumpuilla annetta-  
van IV-hoidon etämonitoroinnin, on tarkoi-  
tus ottaa käyttöön vuoden 2023 loppuun  
mennessä kaikille asiakkaille. Laajennuk-  
sen infuusiopumppuihin uskotaan tuovan  
lisää asiakasarvoa ja lisämyyntiä, joka tuot-  
taa +100 % enemmän toistuvia tuloja asia-  
kasta kohden verrattuna pelkkään paino-  
voimaisen IV-hoidon etämonitorointipalve-  
luun.

Vuonna 2023 Monidor lanseerasi myös Mo-  
nidor Vitals -etämonitorointipalvelun, joka  
mahdollistaa tärkeimpien vitaaliparamet-  
rien etävalvonnan. Olemme allekirjoitta-  
neet OEM-sopimuksen Nonin Medical Inc:n  
kanssa, joka on johtava ei-invasiivisten mo-  
nitorointiratkaisujen toimittaja, ja kehittä-  
neet ensimmäisen myytävän etämonito-  
rintipalvelun jatkuvaa happisaturaation ja  
pulssin arvojen valvontaa varten sairaala-  
ja kotisairaalakäyttöön. Olemme jo saaneet  
ensimmäiset tilaukset kahdelta suomalai-  
selta sairaalalta (Siunsote ja Päijät-Hämeen  
keskussairaala), ja uskomme, että sen  
kasvu kehittyy lähes samalla tavalla kuin  
painovoimaisen IV-hoidon etämonitorointi-  
palvelun. Palvelu tuottaa myös +200–400 %  
enemmän toistuvia tuloja asiakasta kohden  
verrattuna pelkkään painovoimaiseen  
IV-hoidon etämonitorointipalveluun. Tämä  
johtuu asiakkaan saamasta mahdollisesta  
suuremmasta lisäarvosta: kriittisemmästä  
monitoroinnista ja mahdollisuudesta en-  
naltaehkäistä kalliita teho-osastosiirtoja ja  
-hoitopäiviä.



# Ennuste

Monidorin strategiana on kasvattaa myyntiä kansainvälisesti tarkkaan valituilla markkina-alueilla luomalla myyntikanava, jossa on vahva jakelijakumppani (alkaen Ruotsista, Japanista ja Sveitsistä) tai OEM-kumppani. Lisäksi käytämme Monidorin omia resursseja liiketoiminnan kehittämiseen. Tavoitteenamme on avata Yhdysvaltojen markkinat vuonna 2026, ja odotamme merkittävää kasvua vuodesta 2027 alkaen. Yhdysvaltain markkinoille meno on tarkoitus tehdä aluksi yhdessä paikallisesti toimivan OEM-kumppanin, kuten infuusiopumppujen valmistajan tai terveydenhuollon palveluntarjoajan kanssa, jolla on tarve potilaan monitorointipalvelulle.

Monidorin strategiana on parantaa ratkaisuaan integroimalla siihen lisää uusia seurattavia potilaan vitaaliparametreja, kuten verenpainetta, hengitystaajuutta ja lämpötilaa. Jotta asiakkaamme saisivat mahdollisimman suuren hyödyn, ratkaisua on tarkoitus täydentää data-analyysillä, infuusiolääkehoidon vasteen analyysillä ja biometriikalla. Tavoitteena on auttaa lääkäreitä ja hoitajia tekemään parempia, tarkkaan dataan perustuvia päätöksiä ja parantamaan potilasturvallisuutta.





# Lainakanta

	Korko	Pääoma	Yhteensä maksettava	
<b>Kassavarat 30.08.2023</b>		<b>133 684,00 €</b>		
<b>TESI VB Vaihtovelkakirjalaina</b>	<b>1)</b>	<b>1,000,000</b>	<b>1)</b>	
<b>Lainakanta yhteensä 30.04.2023 2)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>708 035,50 €</b>	<b>708 035,50 €</b>	
Josta takaisinmaksettava 12 kuukauden kuluessa	6 600,36 €	29 156,36 €	<b>35 756,72 €</b>	4/30/24
Josta takaisinmaksettava 24 kuukauden kuluessa	6 600,36 €	28 881,30 €	<b>35 481,66 €</b>	4/30/25
Josta takaisinmaksettava 36 kuukauden kuluessa	6 325,30 €	28 606,24 €	<b>34 931,54 €</b>	4/30/26
Josta takaisinmaksettava 48 kuukauden kuluessa	6 050,24 €	144 731,18 €	<b>150 781,42 €</b>	4/30/27
Josta takaisinmaksettava 60 kuukauden kuluessa	4 660,68 €	143 341,62 €	<b>148 002,30 €</b>	4/30/28

1) TESI VB Vaihtovelkakirjalaina, allekirjoitettu 5.7.2021, lainan eräpäivä max 36 kk nostamisesta, korko 10% PIK päämitetaan kalenterivuoden lopussa, Vaihtovelkakirjalainan muuntotapahtuman yhteydessä maksamattomat Lainat ja kertyneet korot muunnetaan siihen lainanottajan pääoman osakelajiin, jolla on eniten etuoikeuksia (joko olemassa olevaa tai äskettäin perustettua osakeluokkaa). Tällaiset osakkeet ovat lainanottajan liikkeeseen laskemia uusia osakkeita, osakkeiden hinta 20 %:n alennuksella suhteessa rahoituskierröksen valuaatioon ennen uutta sijoitusta (pre-money). Lisätietoja tästä linkistä

2) HUOM: Business Finlandin / Valtiokonttorin myöntämä tutkimus- ja kehityslaina nro 3035-18572, käytetty 48 000,00€ 30.4.2023 mennessä ja 112 000,00€ ei nostettu, yhteensä enintään 160 000,00€  
Luettelo lainoista

Business Finlandin myöntämä tutkimus- ja kehityslaina nro 30350000016538, kokonaismäärä 165 035,50€, ensimmäinen takaisinmaksupäivä 15.3.2024, viimeinen takaisinmaksu 15.3.2029, korko 1%

Business Finlandin myöntämä tutkimus- ja kehityslaina nro 30350000016750, kokonaismäärä 249 000,00€, ensimmäinen takaisinmaksupäivä 7.10.2026, viimeinen takaisinmaksu 7.10.2029, korko 1%

Business Finlandin myöntämä tutkimus- ja kehityslaina nro 30350000017161, kokonaismäärä 246 000,00€, ensimmäinen takaisinmaksupäivä 15.11.2026, viimeinen takaisinmaksu 15.11.2030, korko 1%

HUOM: Business Finlandin lainaan voi pyytää muutoksia ensimmäiseen takaisinmaksupäivään ja takaisinmaksuaikaan ja Business Finland tekee päätökset yrityksen tilanteen perusteella.

# Taloudelliset skenaariot

Kasvuskenaariot on jaettu seuraavasti

1. Tavoitteen mukainen
2. Kohtalainen
3. Suuri

On olemassa tekijöitä, jotka voivat johtaa suureen, tavoitteen mukaiseen tai kohtalaiseen kasvuskenaarioon.

## 1 Tavoitteen mukaisessa kasvuskenaariossa

1. Monidor IV -hoidon etävalvonta lanseerattu Japanissa, Ruotsissa ja valituilla Euroopan markkinoilla 2023–2024
2. Monidor Vitals lanseerattu 2023 ja kansainvälinen myynti kasvaa 2025–2027
3. OEM-kumppanuusmyynti alkaa vuonna 2025

Tilikausi	Toteutunut				Suunniteltu		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Alla olevien taulukoiden luvut on esitetty tuhansina euroina (lukuunottamatta henkilöstömäärää ja %-lukuja).							
<b>Liikevaihto</b>	<b>219,00 €</b>	<b>211,00 €</b>	<b>391,00 €</b>	<b>981,00 €</b>	<b>2 441,00 €</b>	<b>6 105,00 €</b>	<b>12 358,00 €</b>
Vuosittaiset toistuvat tulot	39,00 €	106,00 €	185,00 €	521,00 €	1 596,00 €	4 328,00 €	9 418,00 €
Kiinteät tulot	180,00 €	105,00 €	206,00 €	460,00 €	845,00 €	1 777,00 €	2 940,00 €
Varaston muutos	4,00 €	- 14,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Aktivoidut menot	478,00 €	462,00 €	400,00 €	400,00 €	300,00 €	200,00 €	200,00 €
<b>Kokonaistuotanto</b>	<b>701,00 €</b>	<b>659,00 €</b>	<b>791,00 €</b>	<b>1 381,00 €</b>	<b>2 741,00 €</b>	<b>6 305,00 €</b>	<b>12 558,00 €</b>
Myytujen tavaroiden hankitameno (COGS)	- 38,00 €	- 46,00 €	- 119,00 €	- 319,00 €	- 709,00 €	- 1 510,00 €	- 2 800,00 €
<b>Kokonaistuotto</b>	<b>663,00 €</b>	<b>613,00 €</b>	<b>672,00 €</b>	<b>1 062,00 €</b>	<b>2 032,00 €</b>	<b>4 795,00 €</b>	<b>9 758,00 €</b>
Henkilöstökulut	- 645,00 €	- 617,00 €	- 650,00 €	- 700,00 €	- 1 050,00 €	- 2 100,00 €	- 2 800,00 €
Muut kulut	- 346,00 €	- 273,00 €	- 210,00 €	- 210,00 €	- 490,00 €	- 860,00 €	- 1 160,00 €
<b>EBITDA</b>	<b>- 328,00 €</b>	<b>- 277,00 €</b>	<b>- 188,00 €</b>	<b>152,00 €</b>	<b>492,00 €</b>	<b>1 835,00 €</b>	<b>5 798,00 €</b>
Poistot	- 226,00 €	- 279,00 €	- 319,00 €	- 359,00 €	- 399,00 €	- 399,00 €	- 399,00 €
<b>Liiketulos [EBIT]</b>	<b>- 554,00 €</b>	<b>- 556,00 €</b>	<b>- 507,00 €</b>	<b>- 207,00 €</b>	<b>93,00 €</b>	<b>1 436,00 €</b>	<b>5 399,00 €</b>
Nettorahoituskulut	- 5,00 €	- 6,00 €	- 7,00 €	- 7,00 €	- 7,00 €	- 7,00 €	- 6,00 €
Verot	- €	- €	- €	- €	- 18,60 €	- 287,20 €	- 1 079,80 €
<b>Nettotulos verojen jälkeen</b>	<b>- 559,00 €</b>	<b>- 562,00 €</b>	<b>- 514,00 €</b>	<b>- 214,00 €</b>	<b>67,40 €</b>	<b>1 141,80 €</b>	<b>4 313,20 €</b>



## 2 Kohtalaisen kasvun skenaariossa

1. Monidor IV-hoidon etävalvonnan myynti kasvaa pienemmällä määrillä kaikilla markkinoilla (Pohjoismaat, Eurooppa, Japani).
2. Monidor Vitals lanseerataan 2023 Suomessa, mutta kansainvälinen myynti alkaa 2025 ja myynti kasvaa tavoitetta pienemmällä määrillä.
3. OEM-myynti viivästyy ja alkaa vuonna 2026.

Tilikausi	Toteutunut				Suunniteltu		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Liikevaihto</b>	<b>219,00 €</b>	<b>211,00 €</b>	<b>332,00 €</b>	<b>889,00 €</b>	<b>1 907,00 €</b>	<b>4 137,00 €</b>	<b>8 506,00 €</b>
Vuosittaiset toistuvat tulot	39,00 €	106,00 €	166,00 €	399,00 €	1 191,00 €	3 009,00 €	6 621,00 €
Kiinteät tulot	180,00 €	105,00 €	166,00 €	490,00 €	716,00 €	1 128,00 €	1 885,00 €
Varaston muutos	4,00 €	- 14,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Aktivoidut menot	478,00 €	462,00 €	400,00 €	400,00 €	300,00 €	200,00 €	200,00 €
<b>Kokonaistuotanto</b>	<b>701,00 €</b>	<b>659,00 €</b>	<b>732,00 €</b>	<b>1 289,00 €</b>	<b>2 207,00 €</b>	<b>4 337,00 €</b>	<b>8 706,00 €</b>
Myytujen tavaroiden hankintameno (COGS)	- 38,00 €	- 46,00 €	- 84,00 €	- 256,00 €	- 552,00 €	- 1 070,00 €	- 1 972,00 €
<b>Kokonaistuotto</b>	<b>663,00 €</b>	<b>613,00 €</b>	<b>648,00 €</b>	<b>1 033,00 €</b>	<b>1 655,00 €</b>	<b>3 267,00 €</b>	<b>6 734,00 €</b>
Henkilöstökulut	- 645,00 €	- 617,00 €	- 650,00 €	- 700,00 €	- 770,00 €	- 1 400,00 €	- 2 100,00 €
Muut kulut	- 346,00 €	- 273,00 €	- 210,00 €	- 210,00 €	- 434,00 €	- 720,00 €	- 1 020,00 €
<b>EBITDA</b>	<b>- 328,00 €</b>	<b>- 277,00 €</b>	<b>- 212,00 €</b>	<b>123,00 €</b>	<b>451,00 €</b>	<b>1 147,00 €</b>	<b>3 614,00 €</b>
Poistot	- 226,00 €	- 279,00 €	- 319,00 €	- 359,00 €	- 399,00 €	- 434,00 €	- 434,00 €
<b>Liiketulos [EBIT]</b>	<b>- 554,00 €</b>	<b>- 556,00 €</b>	<b>- 531,00 €</b>	<b>- 236,00 €</b>	<b>52,00 €</b>	<b>713,00 €</b>	<b>3 180,00 €</b>
Nettorahoituskulut	- 5,00 €	- 6,00 €	- 7,00 €	- 7,00 €	- 7,00 €	- 7,00 €	- 6,00 €
Verot	- €	- €	- €	- €	- €	- 142,60 €	- 636,00 €
<b>Nettotulos verojen jälkeen</b>	<b>- 559,00 €</b>	<b>- 562,00 €</b>	<b>- 538,00 €</b>	<b>- 243,00 €</b>	<b>45,00 €</b>	<b>563,40 €</b>	<b>2 538,00 €</b>

### 3 Suuren kasvun skenaariossa

1. Monidor IV-hoidon etävalvontapalvelujen myynti kasvaa Euroopan ja Japanin markkinoilla odotettua nopeammin
2. Monidor Vitals lanseerataan vuoden 2023 lopussa ja myynti kasvaa odotettua nopeammin
3. OEM-myynti alkaa vuonna 2025 ja kasvaa odotettua nopeammin

HUOMAUTUS USA:n myynnin on suunniteltu alkavan 2026 ja kasvun odotetaan siten jatkuvan merkittävästi

Tilikausi	Toteutunut				Suunniteltu		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Alla olevien taulukoiden luvut on esitetty tuhansina euroina (lukuunottamatta henkilöstömäärää ja %-lukuja).							
<b>Liikevaihto</b>	<b>219,00 €</b>	<b>211,00 €</b>	<b>388,00 €</b>	<b>1 242,00 €</b>	<b>4 103,00 €</b>	<b>10 800,00 €</b>	<b>22 728,00 €</b>
Vuosittaiset toistuvat tulot	39,00 €	106,00 €	182,00 €	608,00 €	2 406,00 €	7 321,00 €	16 718,00 €
Kiinteät tulot	180,00 €	105,00 €	206,00 €	634,00 €	1 698,00 €	3 479,00 €	6 010,00 €
Varaston muutos	4,00 € -	14,00 €	- €	- €	- €	- €	- €
Aktivoidut menot	478,00 €	462,00 €	400,00 €	400,00 €	300,00 €	200,00 €	200,00 €
<b>Kokonaistuotanto</b>	<b>701,00 €</b>	<b>659,00 €</b>	<b>788,00 €</b>	<b>1 642,00 €</b>	<b>4 404,00 €</b>	<b>11 000,00 €</b>	<b>22 928,00 €</b>
Myytyjen tavaroiden hankitamenno (COGS)	- 38,00 € -	46,00 € -	119,00 € -	401,00 € -	1 184,00 € -	2 699,00 € -	4 739,00 € -
<b>Kokonaistuotto</b>	<b>663,00 €</b>	<b>613,00 €</b>	<b>669,00 €</b>	<b>1 241,00 €</b>	<b>3 220,00 €</b>	<b>8 301,00 €</b>	<b>18 189,00 €</b>
Henkilöstökulut	- 645,00 € -	617,00 € -	650,00 € -	700,00 € -	1 400,00 € -	2 800,00 € -	4 200,00 € -
Muut kulut	- 346,00 € -	273,00 € -	210,00 € -	210,00 € -	560,00 € -	1 000,00 € -	1 440,00 € -
<b>EBITDA</b>	<b>- 328,00 € -</b>	<b>277,00 € -</b>	<b>191,00 € -</b>	<b>331,00 €</b>	<b>1 260,00 €</b>	<b>4 501,00 €</b>	<b>12 549,00 €</b>
Poistot	- 226,00 € -	279,00 € -	319,00 € -	359,00 € -	399,00 € -	399,00 € -	399,00 € -
<b>Liiketulos [EBIT]</b>	<b>- 554,00 € -</b>	<b>556,00 € -</b>	<b>510,00 € -</b>	<b>28,00 €</b>	<b>861,00 €</b>	<b>4 102,00 €</b>	<b>12 150,00 €</b>
Nettorahoituskulut	- 5,00 € -	6,00 € -	7,00 € -	7,00 € -	7,00 € -	7,00 € -	6,00 € -
Verot	- €	- €	- €	- €	- 172,20 € -	- 820,40 € -	- 2 430,00 € -
<b>Nettotulos verojen jälkeen</b>	<b>- 559,00 € -</b>	<b>562,00 € -</b>	<b>517,00 € -</b>	<b>35,00 €</b>	<b>681,80 €</b>	<b>3 274,60 €</b>	<b>9 714,00 €</b>



# Valuaatio

Monidorissa on tapahtunut merkittävää edistystä kesäkuusta 2020 lähtien, ja sen arvioitu valuaatio elokuussa 2023 on 3 145 940 euroa ja osakekohtainen hinta on 92 euroa.

Valuaation määrittäminen johtuu useista avaintekijöistä.

Ensinnäkin Monidor on laajentanut tuotevalikoimaansa. Kesäkuussa 2020 yrityksellä oli jo Monidrop-infuusiomonitori ja IV Screen -etävalvontaohjelmistosovellus painovoimaista infuusiohoitoa varten. Vuonna 2023 julkaisimme Monidor Vitalsin, happisaturaation ja pulssin etävalvontaohjelmistosovelluksen. Monidor Vitals on avannut merkittäviä uusia markkinamahdollisuuksia ja lisännyt Monidorin tuottopotentiaalia.

Lisäksi Monidor on hankkinut patentteja innovatiivisille ratkaisuilleen. Monidorilla on patentti laskurilaitteelle sekä patentit vireillä etävalvonnalle ja virtauksen säätimelle.

Näiden patenttien uskotaan tarjoavan Monidorille kilpailuetua ja ne lisäävät sen arvoa kasvaneina tekijänoikeuksina.

Myös Monidorin asiakaskunta on kasvanut merkittävästi. Viiden yliopistosairaalan ja lukuisten keskisuurten ja pienten sairaaloiden lisäksi yritys on laajentanut toimintaansa kotisairaanhoidopalvelujen tarjoajiin Suomessa.

Yhtiö on myös solminut strategisia kumppanuuksia jakelijoiden kanssa keskeisillä markkinoilla. Vuonna 2023 Monidor sai uudet jakelijat Ruotsiin (ApoEx) ja Japaniin (Senko Medical), mikä vahvistaa markkinakattavuutta ja helpottaa jakelua laajemmalle asiakaskunnalle. Monidorilla on myös muita jakelijoita Sveitsissä ja potentiaalisia jakelijakandidaatteja Espanjassa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa ja Alankomaissa, mikä on hyvä myöhemmille laajentumisille.

Monidorilla on erittäin osaava tiimi, jolla on

laaja kokemus lääkinnällisten laitteiden suunnittelusta, valmistuksesta ja myynnistä. Monidorilla on myös monipuolinen ja asiantunteva hallitus sekä erittäin kokeneita neuvonantajia. Monidorin ammattitaitoinen tiimi ja asiantunteva strateginen ohjaus edistävät Monidorin yleistä kasvua ja menestystä.

Yhtiö on osoittanut onnistuneensa Suomessa toistuvan liikevaihdon liiketoimintamallin lanseeraamisessa vuoden 2022 loppuun mennessä voittamalla kaksi merkittävää kilpailutusta sekä saamalla useita pienempiä ja keskikokoisia sairaala-asiakkaita. Tämä toistuvan liikevaihdon liiketoimintamalli tarjoaa vakautta ja ennustettavia tuloja, mikä vahvistaa Monidorin taloudellista asemaa entisestään.

Yrityksen saavutusten ja tulevaisuudennäkymien perusteella Monidor on tähän mennessä saanut pääomasijoituksia 3 719 832 euroa ja avustuksia 970 580 euroa. Nämä

sijoitukset ovat osoitus ulkoisesta validoinnista ja uskosta yrityksen kasvupotentiaalille.

Edellä mainitut tekijät huomioon ottaen sekä yleisestä rahoitusmarkkinatilanteesta johtuen, Monidorin valuaatio on asetettu 3 145 940 euroon elokuussa 2023. Uusien tuotteiden käyttöönotto, asiakaskunnan laajentaminen, strategisten kumppanuuksien solmiminen ja osaava tiimi ovat kaikki vaikuttaneet Monidorin valuaation. Vahvan markkina-aseman ja validoidun toistuvan liikevaihdon liiketoimintamallin ansiosta Monidorilla on hyvät edellytykset jatkaa kasvua ja laajentua edelleen uusille markkinoille.

## Optiot

Yhtiöllä on 2 700 optio-oikeutta, joista 1 100 on jaettu työntekijöille ja hallitukselle ja 272 Invesdor Oy:lle. Optioita ei ole vielä lunastettu.



# Exit-skenaariot

- 1** Yrityskaupan kautta tapahtuvan myynnin ennakoidaan olevan paras vaihtoehto, jos Monidorin tuotteet sopivat mahdollisen ostajakandidaatin tuotevalikoimaan (lääkinnälliset laitteet). Monidor voisi olla valmis kaupalliseen myyntiin vuonna 2025, kun kansainvälinen myynti on kasvanut samalla tavalla kuin Suomessa 4–5 muussa maassa tai kun yrityksen kassavirta on positiivinen.
- 2** Listautumisanti on toinen vaihtoehto. Kun ensimmäinen tuote on vakiinnuttanut vahvan aseman EU:n ja Japanin markkinoilla, vuotuinen liikevaihto on vähintään 5MEUR ja keräämme rahaa uusien tuotteiden lanseeraamiseen ja markkinoille menoon, listautuminen Pohjoismaissa on hyvä vaihtoehto lisärahoituksen hankkimiseen.
- 3** Yksityinen pääomasijoitus on kolmas vartenotettava vaihtoehto, kun yrityksen kassavirta on positiivinen ja se kasvaa vakaasti.

## Sijoittajan oikeudet

Tutustu KIIS:iin, jotta ymmärrät sijoittajan oikeudet.





# Riskitekijät

Hankkeen toteuttajaan sijoittamiseen liittyvät erilaiset riskit voivat toteutuessaan olla merkittäviä. Monet riskitekijöistä ovat osa hankkeen toteuttajan liiketoiminnan luonnetta ja tyypillisiä toimialalle. Jokaisella riskillä voi olla olennainen vaikutus hankkeen toteuttajan liiketoimintaan, voittoihin ja mahdolliseen kykyyn saavuttaa taloudelliset tavoitteensa. Esitettyjä riskejä ei ole asetettu tärkeysjärjestykseen, eikä niiden esittämisjärjestys kerro niiden toteutumisen todennäköisyydestä.

## • Tyyppe 1 – Hankeriski

- Joukkorahoitustarjouksella saatetaan kerätä suunniteltua vähemmän pääomaa, eikä ole taattua, että se saavuttaa sille asetetun pääoman vähimmäistavoitteen. Tämä voi johtaa siihen, että hankkeen toteuttaja ei pysty toteuttamaan liiketoimintaansa menestyksekkäästi varojen puutteen vuoksi.
- Hankkeen toteuttaja ei ehkä pysty kilpailemaan tehokkaasti nykyisten ja mahdollisten uusien kilpailijoiden kanssa tai reagoimaan kilpailuympäristön muutoksiin, mikä voi vaikuttaa haitallisesti sen liiketoiminnan tulokseen. Kilpailu voi kiristyä merkittävästi, jos markkinoille tulee kilpailijoita, joilla on enemmän pääomaa tai parempi teknologia.
- On olemassa riski, että hankkeen toteuttaja saa negatiivista huomiota mediassa. Tämä voi johtaa merkittävään myynnin laskuun ja tappioihin hankkeen omistajalle, koska hankkeen omistajan palveluille ei ole riittävästi kysyntää negatiivisen mediahuomion vuoksi.
- Osa hankkeen toteuttajan asiakasprojekteista on pitkäkestoisia. On mahdollista, että asiakasprojektin kustannukset nousevat sen toteutuksen aikana ja että kaikkia kohonneita kustannuksia ei voida siirtää asiakashintoihin.

- Hankkeen toteuttaja on solminut tuotanto- ja yhteistyösopimuksia. On olemassa riski, että tuotanto- ja yhteistyökumppanit irtisanoisivat sopimuksensa, mikä voisi aiheuttaa ainakin tilapäisiä ongelmia tuotteen ja palvelun tarjoamisessa.
- Lääkinnällisen laitteen tuottajan on sisällytettävä sopimukseen riski mahdollisesta takaisinvedosta sen varalta, että tuote sisältää vikoja, jotka voivat vaarantaa potilasturvallisuuden. Mahdollinen takaisin veto aiheuttaisi ylimääräisiä kuluja ja mahdollisesti keskeytyksen tuotteen tarjoamisessa, kunnes vika on löydetty ja korjattu.

## Tyyppi 2 - Toimialariski

- Hankkeen toteuttajan palvelujen ja tuotteiden kysyntään ja siten sen liiketoiminnan tulokseen vaikuttavat muun muassa yleinen maailmanlaajuinen markkinatilanne, kysynnän mahdollinen väheneminen hankkeen toteuttajan toimialalla (Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EY) N:o 1893/2006 2 artiklan 1 kohdan a alakohdassa tarkoitetun luokituksen mukaan hankkeen toteuttajan toimiala on tekniikan tutkimus ja kehittäminen). Myös muita liiketoiminta-aloja koskevat epäsuotuisat olosuhteet voivat vaikuttaa kielteisesti hankkeen toteuttajan liiketoiminnan tulokseen. Näin ollen hankkeen toteuttaja ja sen liiketoiminta ovat alttiita riskeille, jotka eivät liity hankkeen toteuttajan toimiin.
- Lääkinnällisten laitteiden tuotekehitys on aikaa ja resursseja vievää sekä viranomaisten laajasti valvomaa, joten siihen liittyy merkittäviä riskejä. Liikevaihtoa alkaa kertyä vasta sen jälkeen, kun laitteelle on tehty tarvittavat testit sen turvallisuuden ja suorituskyvyn osoittamiseksi alan vaatimusten mukaisesti ja kun sille on lopulta myönnetty viranomaishyväksyntä.

### Tyyppi 3 – Luottoriski

- Epävarmuus hankkeen toteuttajan ydinmarkkinoilla, maailmantaloudessa ja rahoitusmarkkinoilla voi vaikuttaa haitallisesti hankkeen toteuttajan liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen.
- Hankkeen toteuttaja saattaa tarvita tulevaisuudessa lisärahoitusta, mutta tarvittava rahoitus ei välttämättä ole hankkeen toteuttajan saatavilla.
- Hankkeen toteuttaja ei ehkä pysty toteuttamaan laajentumisstrategiaansa eikä hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia täysimääräisesti tai ajoissa.
- Hankkeen toteuttajan liikeidea ei välttämättä menesty markkinoilla tai suunniteltua liiketoiminnan kehittämistä ei toteuteta suunnitellulla tavalla.
- On aina olemassa riski siitä, että hankkeen toteuttajaan voidaan kohdistaa konkurssi- tai muu maksukyvyttömyysmenettely, ja muut hanketta tai hankkeen toteuttajaa koskevat tapahtumat, jotka voivat johtaa siihen, että sijoittajat menettävät sijoituksensa. Tällaiset riskit voivat johtua useista eri tekijöistä, esimerkiksi, mutta ei rajoittuen makrotaloudellisten olosuhteiden muutoksiin, hankkeen toteuttajan huonoon johtamiseen, hankkeen toteuttajan työntekijöiden ja/tai johdon kokemuksen puutteeseen, petoksiin, hankkeen toteuttajan rahoitukseen, joka ei sovi liiketoiminnan tarkoitukseen, epäonnistuneeseen tuotteen lanseeraukseen tai kassavirran puutteeseen.
- RatingAlfa-raportin mukaan hankkeen toteuttajalla on maksuhäiriöriskin näkökulmasta keskimääräistä heikompi suhteellinen vakavaraisuus ja kannattavuus.

### Tyyppi 4 – Pienemmän, viivästyneen tai olemattoman tuoton riski

- Erilaiset riskitekijät ja olosuhteet voivat johtaa hankkeen toteuttajan osakkeiden markkinahinnan laskuun, mikä voi johtaa sijoitetun pääoman osittaiseen tai täydelliseen menetykseen.

- Vaikka osakkeiden merkintähinta vastaa hankkeen toteuttajan hallituksen käsitystä osakkeiden käyvästä arvosta, hinta on saatettu asettaa liian korkeaksi, mikä voi johtaa sijoitetun pääoman osittaiseen tai täydelliseen menetykseen osakkeita myytäessä.
- Sijoitukselle ei välttämättä saada lainkaan tuottoa.
- Hankkeen toteuttajan taloudellisiin ennusteisiin liittyy riskejä, sillä tulevaisuuteen kohdistuviin arvioihin, tavoitteisiin ja muihin lausumiin liittyy aina epävarmuutta, ja ne ovat vain ennusteita, eivät takeita tulevaisuudesta.
- Hankkeen toteuttaja voi tulevaisuudessa laskea liikkeeseen uusia osakkeita tai vaihtovelkakirjalainoja tai se voi tehdä sopimuksia, jotka saattavat laimentaa osakkeenomistajien omistusosuutta hankkeen toteuttajassa.
- Kasvuyhtiönä hankkeen toteuttaja ei lähtökohtaisesti maksa osinkoja.
- Jos hankkeen toteuttajan kliinisten tutkimusten tulokset ovat odotettua huonompia, hankkeen toteuttaja saattaa joutua suorittamaan lisää kliinisiä tutkimuksia, mikä saattaa vaikuttaa sen markkinoille tulon ajoitukseen ja saattaa vaatia hankkeen toteuttajaa sijoittamaan lisävaroja kliinisiin tutkimuksiin. Jos markkinoille tulo viivästyy, hankkeen toteuttaja saattaa joutua hankkimaan lisärahoitusta.

### Tyyppi 5 – Alustan toimintahäiriöihin liittyvä riski

- Joukkorahoituspalvelun tilapäinen tai pysyvä vika voi aiheuttaa sen, että joukkorahoituspalveluntarjoaja ei pysty tarjoamaan palvelujaan. Tämä voi johtaa siihen, että sijoittajat eivät voi merkitä tarjottuja osakkeita tai että maksuprosessit voivat viivästyä, esimerkiksi kun sijoitetut varat siirretään hankkeen toteuttajalla tai kun sijoittajien varat maksetaan takaisin peruuttamisen tai purkamisehdon vuoksi.
- Koska sijoitetut varat säilytetään escrow-tilillä, eikä joukkorahoituspalvelun tarjoaja pidä varoja missään vaiheessa hallussaan, on epätodennäköistä, että sijoitettu pääoma menetetään kokonaan pelkästään joukkorahoituspalvelun toimintahäiriön vuoksi.



## Tyyppi 6 Sijoituksen epälikvidisyyden riski

- Hankkeen toteuttajan osakkeilla ei käydä julkista tai monenkeskistä kauppaa millään markkinapaikalla, joten osakkeille ei ole aktiivisia tai likvidejä jälkimarkkinoita. On olemassa riski, että arvopaperia ei saada myytyä haluttuna ajankohtana tai lainkaan tai että tarjottu hinta voi olla sen merkintähintaa tai todellista arvoa alhaisempi.
- Osakkeiden luovutettavuutta rajoittavat yhtiöjärjestyksen lunastuslauseke ja siirronsaajan velvollisuus liittyä hankkeen toteuttajan osakassopimukseen.

## Tyyppi 7 - Johtoon ja henkilöstöön liittyvät riskit

- Hankkeen toteuttaja on riippuvainen johdostaan ja ammattitaitoisista työntekijöistään, ja tällaisen henkilöstön menettäminen voisi olla haitallista liiketoiminnalle.
- Epäonnistuminen pätevän henkilöstön rekrytoinnissa ja säilyttämisessä voi vaikuttaa haitallisesti projektin toteuttajan liiketoiminnan tulokseen.

## Tyyppi 8 - Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit

- Hankkeen toteuttajan toimintaan ja palveluihin ja tuotteisiin liittyvien lakien, asetusten ja yleisen sosiaalisen vastuun laiminlyönti voi johtaa seuraamuksiin ja vahingoittaa sen imagoa asiakasryhmiensä keskuudessa.
- Hankkeen toteuttajalla ei ole vireillä olevia oikeudenkäyntejä tai muita avoimia riita-asioita, mutta hankkeen toteuttajan toiminnan laajentuessa oikeudelliset riskit voivat kasvavaa.
- Hankkeen toteuttajan oikeudellinen sääntely-ympäristö voi muuttua, mikä voi vaikeuttaa hankkeen toteuttajan liiketoimintaa.

Edellä luetellut riskit eivät ole ainoita hankkeen toteuttajan toimintaan vaikuttavia riskitekijöitä. Myös muilla riskeillä ja epävarmuustekijöillä, joita hankkeen toteuttaja ei tällä hetkellä tunnista tai joita se pitää tällä hetkellä merkityksettöminä, voi olla olennainen vaikutus hankkeen toteuttajan liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen ja taloudelliseen asemaan.

# Tietoa annin ehdoista

## Merkittäväksi tarjottavat osakkeet

Tässä osakeannissa Monidor Oy (2680753-1) tarjoaa merkittäväksi vähintään 4 350 (400 200 euroa) ja enintään 10 870 (1 000 040 euroa) kappaletta yhtiön uusia B-osakkeita. Mikäli osakkeita merkitään vähemmän kuin 4 350 kappaletta, on yhtiöllä oikeus päättää annin peruuttamisesta. Tällöin maksetut sijoitukset palautetaan kokonaisuudessaan sijoittajille. Takaisinmaksetuille sijoituksille ei makseta korkoa. Osakkeet oikeuttavat niiden haltijan osinkoon ja muihin osakasoikeuksiin, kun ne on rekisteröity Suomen kaupparekisteriin ja merkitty yhtiön osakasluetteloon.

## Merkintähinta

Merkintä hinta on 92,00 euroa osakkeelta. Vähimmäismerkintä on 6 osaketta, vastaten 552 euroa.

Uusien osakkeiden merkintähinta on maksettava kokonaisuudessaan Invesdorin osoittamalle asiakasvaraintilille Invesdorin ohjeistuksen mukaisesti, tai ulkoisten sijoitusten osalta yhtiön hallituksen osoittamalle pankkitilille.

## Merkintäaika

Merkintäaika alkaa 07.06.2023 ja päättyy alustavasti 10.9.2023. Yhtiön hallitus pidättää oikeuden päättää merkintäajan pidentämisestä. Ylimerkintätilanteessa yhtiön hallitus voi päättää annin keskeyttämisestä. Ylimerkintätilanteessa osakkeet allokoidaan siten, että osakkeet allokoidaan merkintäjärjestyksessä ("first come, first served"). Uusien osakkeiden merkintähinta kirjataan kokonaisuudessaan yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

## Osakkeiden merkintä

Osakkeet merkitään tekemällä merkintäsitoumus Invesdorin sijoituspalvelussa ja hyväksymällä Invesdorin asiaankuuluvat ehdot sekä liittymällä yhtiön vähemmistöosakassopimukseen, tai muulla yhtiön hallituksen osoittamalla tavalla. Merkinnän tekeminen Invesdorin sijoituspalvelun kautta edellyttää palvelun käyttöehtoihin sekä rahoituskierroskohtaisiin ehtoihin sitoutumista ja pyydettyjen tunnistetietojen toimittamista Invesdorille. Yhtiön hallitus päättää merkintöjen hyväksymisestä merkintäajan päätyttyä. Merkinnät voidaan hyväksyä osittain tai kokonaan tai ne voidaan hylätä.

## Osakkeet ja optiot

Yhtiöllä on 34 195 kappaletta rekisteröityä osaketta. Yhtiön kokonaan dilutoitu (fully diluted) osakemäärä on 36 895 osaketta. Yhtiöllä on kaksi osakesarjaa, joilla kummallakin on yhtäläiset äänioikeudet ja oikeus osinkoon, mutta jotka eroavat suhteessa varojenjakoön muissa tilanteissa. B-osakesarjan osakkeilla on etuoikeus varojenjakoön tietyissä tilanteissa suhteessa A-osakesarjan osakkeisiin (ns. Liquidation preference), alla kuvatusti. Lisäksi B-sarjan osakkeet voidaan muuntaa A-sarjan osakkeiksi.

## B-osakkeiden etuoikeus varojenjakoön tietyissä tilanteissa (ns. liquidation preference)

Hankkeen toteuttajan yhtiöjärjestyksen ja osakassopimuksen mukaan, jaettaessa varoja hankkeen toteuttajan osakkeenomistajille muuten kuin osinkona sekä määriteltäessä osakkeenomistajille maksettavaa vastiketta hankkeen toteuttajan osakekannan myynnin tai purkautumisen yhteydessä osakassopimuksessa tarkemmin sanotulla tavalla,



B-osakkeella on etuoikeus hankkeen toteuttajan varoihin siten, että kullekin B-osakkeen osakkeenomistajalle maksetaan ensin määrä, joka vastaa osakkeenomistajan B-sarjan osakkeista maksamaa alkuperäistä merkintähintaa. Jäljellä olevat varat jaetaan kaikkien A- ja B-osakkeiden kesken heidän osakeomistuksensa suhteessa.

**Optiot:** Osakeannin alkaessa yhtiöllä on 2 700 voimassa olevaa optio-oikeutta, joista 1 372 on allokoitu. Yksi optio oikeuttaa merkitsemään yhden yhtiön osakkeen.

**Valtuutukset:** Yhtiön varsinainen yhtiökokous valtuutti 17.05.2023 hallituksen päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön uusiin A-osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien uusien B-osakkeiden kokonaismäärä voi olla enintään 10 870 kappaletta. Tässä osakeannissa annettavat osakkeet vähentävät valtuutuksen perusteella annettavien osakkeiden lukumäärää vastaavasti sen mukaan, kuinka monta osaketta merkitään osakeannin aikana. Yhtiön uusiin osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien määrä voi olla enintään 1 000. Nämä erityiset oikeudet sisältyvät edellä kohdassa "Optiot" tarkoitettuun lukumäärään.

Yhtiön yhtiökokous valtuutti 12.05.2021 hallituksen päättämään yhtiön uusiin A-osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien erityisten oikeuksien ja uusien A-osakkeiden määrä voi olla enintään 700 kappaletta. Nämä erityiset oikeudet sisältyvät edellä kohdassa "Optiot" tarkoitettuun lukumäärään.

Yhtiön yhtiökokous valtuutti 04.08.2020 hallituksen päättämään yhtiön uusiin A-osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Tämän valtuutuksen nojalla annettavien erityisten oikeuksien ja uusien A-osakkeiden määrä voi olla enintään 1 000 kappaletta. Nämä erityiset oikeudet sisältyvät edellä kohdassa "Optiot" tarkoitettuun lukumäärään.

## Osakassopimukset

Sijoittajan on sijoittaessaan sitouduttava yhtiön vähemmistöosakassopimukseen, ellei sijoittaja ole jo osapuolena yhtiön osakassopimuksessa. Vähemmistöosakassopimus on nähtävissä rahoituskierroksen sivuilla Invesdor GmbH:n sijoituslupakirjalla.

Vähemmistöosakassopimukseen sitoutuminen on osa sijoitusprosessia.

Vähemmistöosakassopimuksessa sijoittaja:

- Sitoutuu olemaan vaatimatta osakekirjoja osakkeista;
- Sitoutuu olemaan myymättä, siirtämättä tai muutoin luovuttamatta osakkeita osapuolelle, joka ei ole sitoutunut vähemmistöosakassopimukseen;
- Sitoutuu yhtiön tulevien rahoituskierrosten yhteydessä, kunhan kaikkia nykyisiä osakkeenomistajia kohdellaan oikeudenmukaisesti ja tasapuolisesti, i) äänestämään ja toimimaan yhtiökokouksissa ja antamaan tarvittavat osakkeenomistajien suostumukset yhtiön hallitukselta saamiensa ohjeiden mukaisesti ja ii) allekirjoittamaan ja toteuttamaan rahoituskierroksen loppuun saattamisen edellyttämät osakassopimukset ja muut sopimukset (kuten sijoitussopimuksen tai merkintäsopimuksen). Sen estämättä, mitä edellä on todettu, yhtiö ei velvoita sijoittajaa sijoittamaan mitään lisäsummia tai merkitsemään osakkeita;
- Sitoutuu olemaan panttaamatta tai muulla tavoin asettamatta osakkeita vakuudeksi ilman yhtiön etukäteen antamaa kirjallista suostumusta. Sama koskee kaikkia osakkeisiin liittyviä oikeuksia;
- On velvollinen tekemään kaikki yhtiön hallituksen pyytämät tarpeelliset, asianmukaiset ja suositeltavat toimet, jotta exit voidaan toteuttaa mahdollisimman tehokkaasti;
- Saa Drag-Along ja Tag-Along oikeudet;
- Saa likvidaatioetuoikeuden (Liquidation Preference).

Tutustuthan huolella vähemmistöosakassopimukseen ennen sijoittamista!

Yhtiön nykyisten osakkaiden välillä on erillinen osakassopimus. Vaikka tässä annissa sijoittavat eivät liity tähän sopimukseen, seuraavat osakassopimuksen ehdot voivat kuitenkin kiinnostaa sijoittajia:

- Likvidaatioetuoikeus (Liquidation Preference), joka tuottaa samat oikeudet kuin mitä vähemmistöosakassopimus sisältää;
- Osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen edellyttämien muiden hyväksyntöjen lisäksi osa päätöksistä ja toimista edellyttää määräenemmistön kirjallista suostumusta;
- Drag Along- ja Tag Along -oikeudet osakassopimuksessa määritellyissä olosuhteissa;
- Laajemmat tiedonsaantioikeudet kuin vähemmistöosakassopimuksen osapuolilla;
- Oikeus osallistua pro rata osakeomistustensa suhteessa ja samoilla ehdoilla kuin muut osakkeenomistajat, sijoittajat tai rahoittajat tuleviin yhtiössä tehtäviin oman pääoman ehtoihin rahoituskierroksiin tai sijoituksiin.
- Osakkeiden siirtoa koskevia rajoituksia sopimuksessa määritellyissä olosuhteissa;

## Yhtiöjärjestys

Yhtiön yhtiöjärjestykseen sisältyy lunastuslauseke, joka vaikuttaa osakkeiden luovutettavuuteen. Yhtiöjärjestys on nähtävissä rahoituskierroksen sivuilla Invesdor GmbH:n sijoituslupalla.

## Joukkorahoituksen välittäjä

Joukkorahoituksen välittäjänä tässä osakeannissa toimii Invesdor GmbH (Schleifmühlgasse 6-8, Top 815, A-1040 Wien, Itävalta, Wienin kauppa-oikeuden kaupparekisteri FN 418310m, service@invesdor.fi, +358 20 735 2590)